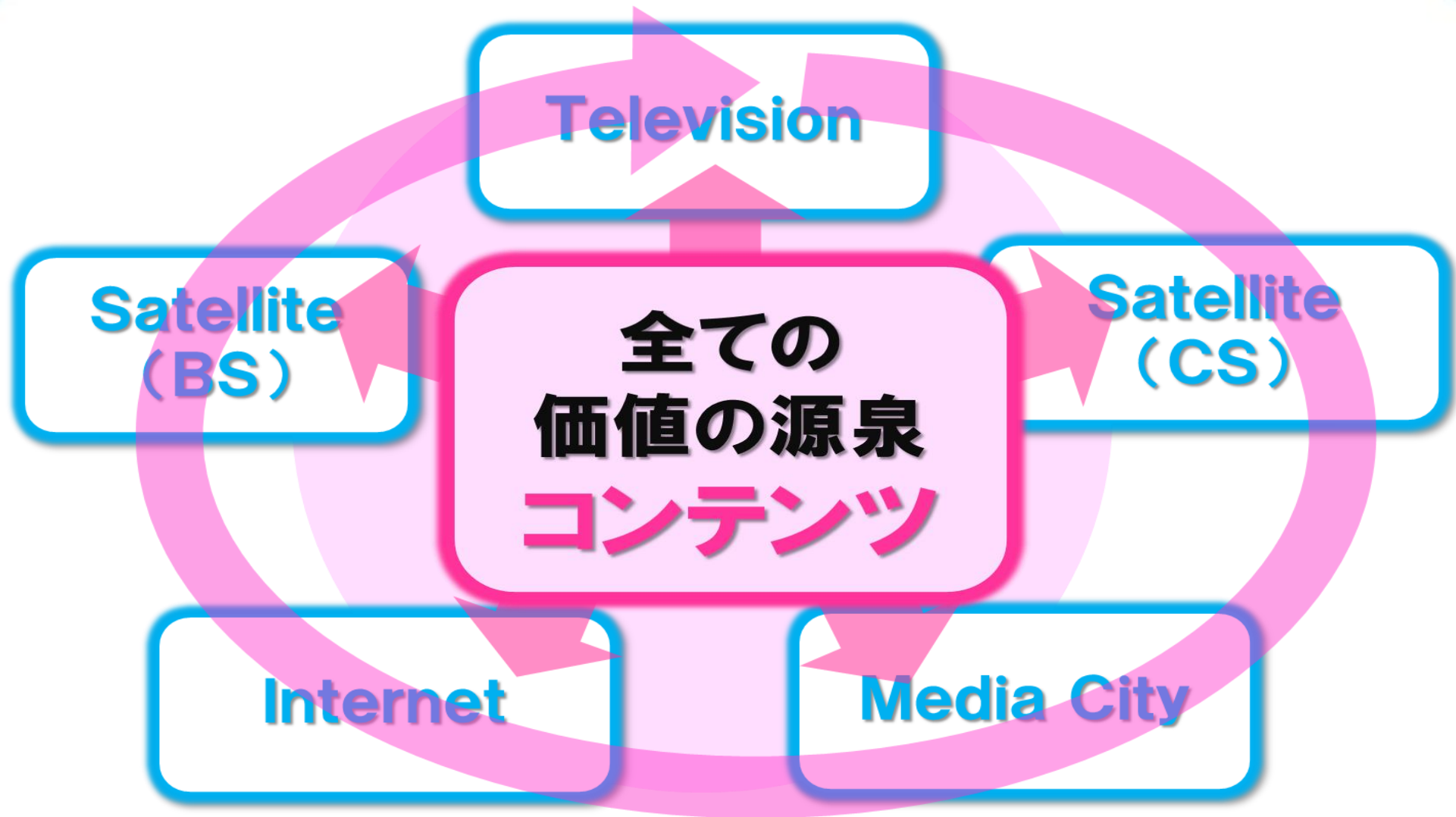


2018年3月期 第2四半期 決算説明会

2017年11月13日



**代表取締役
会長兼CEO
早河 洋**



戦略的な投資

戦略投資枠 300億円／4ヶ年を設定

定量目標

連結売上高 3,200億円 経常利益 220億円

Television (地上波)

タイムテーブル改革に着手



やあらぎの郷

- 平日12:30 シニア向けの「帯ドラマ劇場」を新設
- 同時時間帯の視聴率向上に大きく貢献
- タイムテーブル改革の目玉として大きな注目を集める



- 土・日21時に当社得意のニュース枠を新設
- 他局の強力番組もあるなか、サタデーステーションは視聴率が2ケタにのる日も



Television (地上波)

朝・昼帯のベルト番組が好調

番組		上期視聴率	前年同期比
グッド！モーニング 6時台		7.3%	+0.8%
グッド！モーニング 7時台		9.0%	+1.3%
羽鳥慎一モーニングショー		7.7%	+0.9%
じゅん散歩		5.7%	+0.7%
徹子の部屋		5.8%	+1.3%

Television (地上波)

年間視聴率

(2017/1/2～2017/11/12)

	テレビ朝日			日本テレビ	TBS	フジテレビ	テレビ東京
全日	②	7.3	±0.0	① 8.2 -0.2	③ 6.3 +0.3	④ 5.7 -0.1	⑤ 2.8 ±0.0
GH	③	9.7	-0.6	① 12.3 +0.1	② 9.9 +0.2	④ 7.9 -0.2	⑤ 6.6 +0.1
PT	②	10.0	-0.6	① 12.0 +0.1	③ 9.7 +0.1	④ 7.7 -0.4	⑤ 6.2 ±0.0
PT2	②	5.6	-1.1	① 6.7 -0.4	③ 4.4 -0.2	④ 3.8 -0.5	⑤ 2.6 -0.2

※ ○の数字は民放順位、右側の数字は前年同期比

Television (地上波)

10月改編概要

	月曜	火曜	水曜	木曜	金曜	土曜	日曜
午前帯							5:50～ サンデー LIVE!! (MC: 東山紀之)
12:30	トットちゃん! (松下奈緒)						
19:00	天才キッズ 全員集合						
20:00				科捜研の女 (沢口靖子)			ビートたけしの スポーツ大将
21:00			相棒season16 (水谷豊)	ドクターX (米倉涼子)			
22:00						陸海空 地球征服 するなんて 【放送枠変更】	今夜、誕生! 音楽チャンプ
23:00	激レアさんを 連れてきた。	ソノサキ			重要参考人探偵 (玉森裕太)	オトナ高校 (三浦春馬) 【新設ドラマ枠】	

バラエティー改編 ドラマ改編 報道情報改編

Television (地上波)

10月改編 堅調な滑り出し



Doctor-X 外科医・大門未知子

- シリーズ 第5弾
- 初回視聴率 20.9%
(10月クール民放P帯ドラマ 1位)
- 平均視聴率 19.9%
(全5回平均)

相棒16

- 16シーズン 突入
- 初回視聴率 15.9%
(10月クール民放P帯ドラマ 2位)
- 平均視聴率 15.8%
(全4回平均)

科捜研の女

- 17シーズン 突入
- 初回視聴率 12.3%
(10月クール民放P帯ドラマ 5位)
- 平均視聴率 11.4%
(全4回平均)

トットちゃん!

- 平均視聴率 5.8% (全30回平均)
- 前年同期の視聴率を上回る推移

フィギュアスケート グランプリシリーズ 世界一決定戦 2017



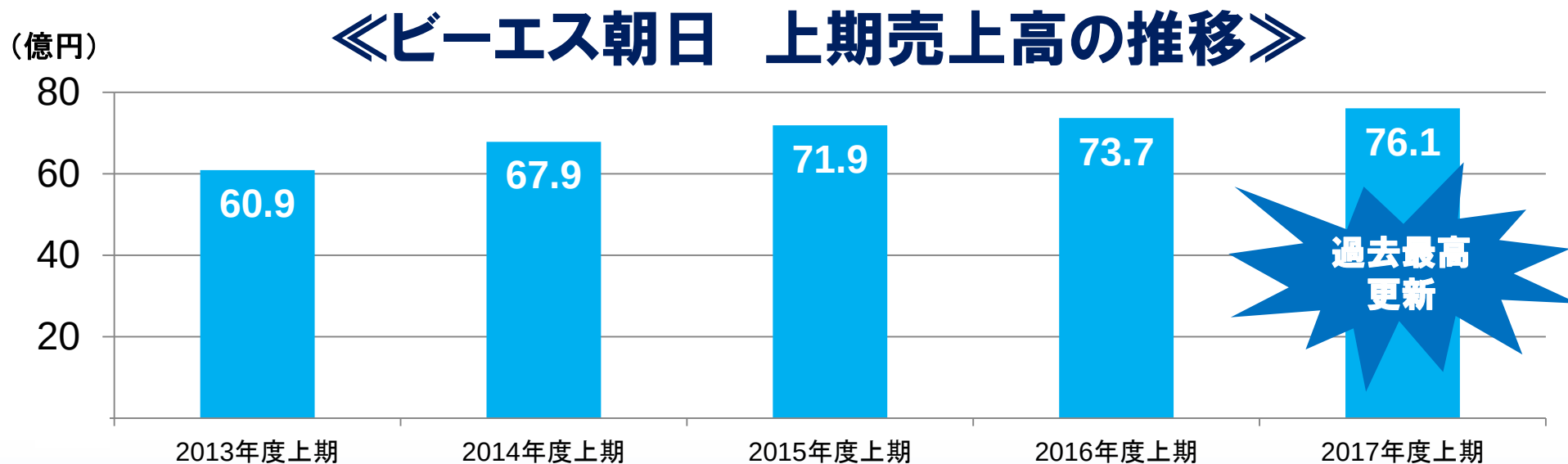
- 第1戦(露) 好調なスタート
- 男子ショート 15.0%
- 女子ショート・男子フリー 14.5%

SMBC
日本シリーズ
2017 第6戦
(11/4)
15.3%

Satellite (BS)



- BS全国視聴データ(機械式)において、
全時間区分でトップグループをキープ
- 売上高 上期 **過去最高** を更新



Internet

① AbemaTV



サービス展開

- アプリDL **2,300万**突破
- WAU **500万前後**で推移
(目標: 1,000万)
- 女性比率も**約4割**に
- 「72時間ホンネテレビ」が
過去最高視聴数となる
7,400万超を記録
- インターネットの話題を独占

テレビ朝日関連コンテンツ

- 「プロ野球日本シリーズ第6戦」が
スポーツ中継過去最高の視聴数
を記録
- 「【裏Mステ】ウルトラFES2017
豪華出演者とツナガル生放送」
地上波との連動番組を配信
- 「特命係長オリジナル 第2弾」
制作中

(C) AbemaTV



Internet

② ビデオパス／③ キャッチアップ

ビデオパス

- KDDIのビデオパスの視聴数、会員数増を推進
- 「ドクターX」最新作および過去シリーズを配信 ⇒ **デイリーランキング全体で1位を獲得**
- オリジナル作品も積極展開（「ドクターY 第2弾」など）

キャッチアップサービス

- 地上波視聴の補完、促進
- タイムシフト視聴のマネタイズを実現する
- TVerを中心に利用者は着実に増加中 ⇒ 「ドクターX」が**1週間の本編再生数で歴代最高を記録**



Internet 海外展開

「ドクターX」

- 最新作、過去の全4シリーズ、
「ドクターY」第2弾を世界配信
- 配信先は世界200以上の国と地域



新日本プロレスワールド

- 新日本プロレスリング（株）と共同で運営するSVODサービス
- アメリカ興行「G1 SPECIAL in USA」の生配信、サイトの英語対応が海外会員獲得に寄与

MediaCity



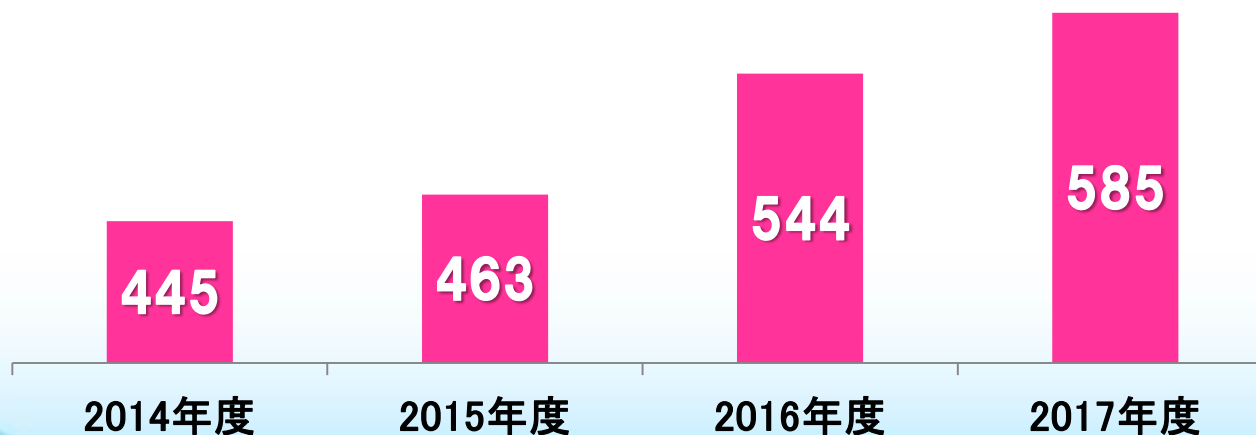
テレビ朝日・六本木ヒルズ夏祭り

SUMMER STATION



- 来場者数 **585万人** 記録、増収増益基調
- サテライト会場(幕張・渋谷・若葉台)へも拡大
- 過去4回で累計動員数 **2千万人** 突破

《夏祭り来場者数の推移》(単位:万人)





先端技術を活かした 360° 「ものづくり」

- 夏祭りでは最新のVR・ARを用いたアトラクションを多数展開



- 人型ロボットを活用した新番組「ロボット旅 日本一周 ～タカラモノクダサイ～」レギュラー放送開始



系列局の持分法適用関連会社化

- 新たに青森、長野、山形の系列3局を持分法適用関連会社化(2017年10月)

上期業績

	2016年度 上期	2017年度 上期	前年同期比	増減率
(単位: 百万円)				
売上高	144,023	150,056	+ 6,032	+ 4.2%
営業利益	9,662	8,488	△ 1,173	△ 12.1%
経常利益	10,630	9,763	△ 867	△ 8.2%
親会社株主に帰属 する四半期純利益	6,249	6,582	+ 332	+ 5.3%

業績予想



(テレビ朝日360° 初年度)

連結予想

(単位:百万円)

	通期			
	前回予想 (7月31日)	修正予想 (11月6日)	増減額	増減率
売上高	297,000	299,000	+2,000	+ 0.7%
営業利益	17,500	17,500	—	—
経常利益	18,000	19,500	+1,500	+ 8.3%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	12,000	13,500	+1,500	+12.5%

広告収入 (地上波)	上期実績	下期	通期
タイム	△0.9%	△3.1%⇒△4.9%	△2.2%⇒△2.9%
スポット	△1.5%	±0.0%	△2.0%⇒△0.7%
合計	△1.2%	△1.4%⇒△2.2%	△2.1%⇒△1.7%

※「前回予想(7月31日)」⇒「修正予想(11月6日)」

株主還元

(単位:円)

	第2四半期末	期 末		合 計
	普通配当	普通配当	特別配当・ 記念配当	
2013年度	10	10	10(記念)	30
2014年度	15	15	-	30
2015年度	20	20	-	40
2016年度	20	20	-	40
2017年度 (予想)	20	20	-	40



専務取締役
藤ノ木 正哉

連結業績

	2016年度 上期	2017年度 上期	前年同期比	増減率
(単位:百万円)				
売上高	144,023	150,056	+6,032	+ 4.2%
営業利益	9,662	8,488	△1,173	△12.1%
経常利益	10,630	9,763	△ 867	△ 8.2%
親会社株主に帰属 する四半期純利益	6,249	6,582	+ 332	+ 5.3%

テレビ朝日業績

	2016年度 上期	2017年度 上期	前年同期比	増減率
(単位: 百万円)				
売上高	117,040	118,368	+1,328	+ 1.1%
営業利益	5,107	3,569	△1,538	△30.1%
経常利益	6,655	5,804	△ 851	△12.8%
四半期純利益	4,495	4,049	△ 446	△ 9.9%

BS・CS業績

ビーエス朝日

(単位: 百万円)

	2016年度上期	2017年度上期	前年同期比	増減率
売上高	7,373	7,610	+237	+ 3.2%
営業利益	987	897	△ 90	△ 9.1%
経常利益	987	898	△ 88	△ 9.0%
四半期純利益	666	606	△ 59	△ 9.0%

シーエス・ワンテン

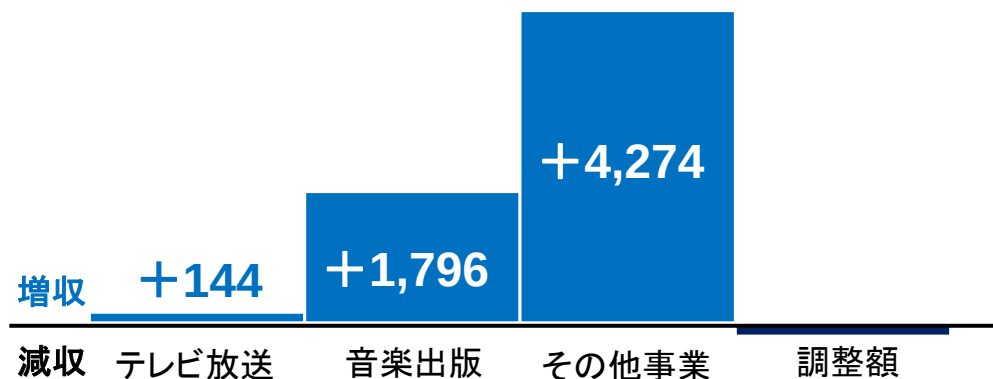
(単位: 百万円)

	2016年度上期	2017年度上期	前年同期比	増減率
売上高	3,089	3,185	+95	+ 3.1%
営業利益	127	131	+ 4	+ 3.3%
経常利益	128	131	+ 3	+ 2.8%
四半期純利益	83	85	+ 2	+ 2.9%

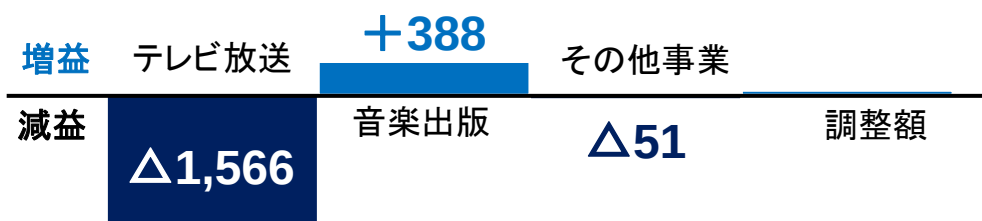
セグメント別実績

(単位: 百万円)

売上高 前年同期比



営業利益 前年同期比



セグメント	売上高			営業利益		
	2017年度上期	前年同期比	増減率	2017年度上期	前年同期比	増減率
テレビ放送事業	122,758	+ 144	+ 0.1%	6,538	△1,566	△ 19.3%
音楽出版事業	7,166	+ 1,796	+33.5%	665	+ 388	+140.7%
その他事業	26,340	+ 4,274	+19.4%	1,308	△ 51	△ 3.8%
調整額	△6,209	△ 182	+ 3.0%	△24	+ 54	△ 69.3%
合計	150,056	+ 6,032	+ 4.2%	8,488	△1,173	△ 12.1%

テレビ放送事業

(単位: 百万円)	2016年度 上期	2017年度 上期	前年同期比	増減率
売上高	122,614	122,758	+ 144	+ 0.1%
タイム収入	44,613	44,198	△ 415	△ 0.9%
スポット収入	50,006	49,277	△ 729	△ 1.5%
番組販売収入	6,239	6,552	+ 313	+ 5.0%
BS・CS収入	12,317	12,636	+ 318	+ 2.6%
その他収入	9,436	10,094	+ 657	+ 7.0%
営業利益	8,105	6,538	△1,566	△19.3%

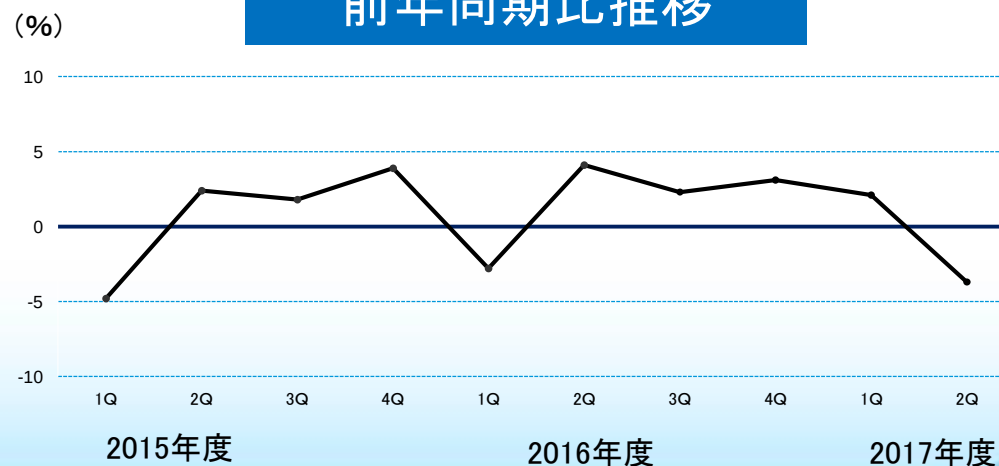
タイム収入(地上波)

(単位:百万円)	2016年度	2017年度	前年同期比	増減率
1Q	21,293	21,746	+ 452	+ 2.1%
2Q	23,319	22,451	△ 868	△ 3.7%
上期	44,613	44,198	△ 415	△ 0.9%
3Q	23,533			
4Q	22,205			
下期	45,738			
通期	90,351			

2Q(7~9月)の増減要因

- 前年同期にあった「リオ五輪」など大型スポーツ番組の影響で減収

前年同期比推移



スポット収入(地上波)

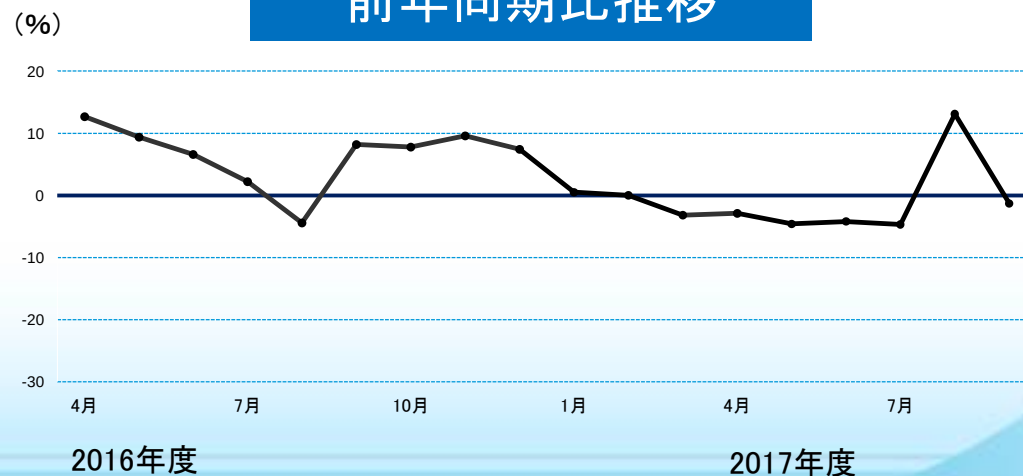
(単位:百万円)	2016年度	2017年度	前年同期比	増減率
1Q	27,047	26,005	△1,042	△ 3.9%
2Q	22,958	23,271	+ 313	+ 1.4%
上期	50,006	49,277	△ 729	△ 1.5%
3Q	29,163			
4Q	26,041			
下期	55,205			
通期	105,212			

東京地区投下量シェア

2017年度2Q 23.0%(前年同期比+0.1%)

※ シェアについては見込

前年同期比推移



番組制作費(地上波)

(単位: 百万円)	2016年度	2017年度	前年同期比	増減率
1Q	19,101	21,217	+2,116	+11.1%
2Q	24,027	22,865	△1,162	△ 4.8%
上期	43,128	44,082	+ 953	+ 2.2%
3Q	22,968			
4Q	24,733			
下期	47,702			
通期	90,831			

2Q(7~9月)の増減要因

- 前年同期にあった「リオ五輪」など大型スポーツ番組の影響で減少

音楽出版事業

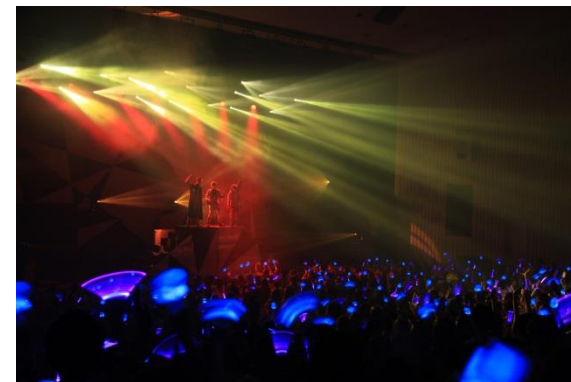
(単位: 百万円)	2016年度 上期	2017年度 上期	前年同期比	増減率
売上高	5,369	7,166	+1,796	+ 33.5%
営業利益	276	665	+ 388	+140.7%



ケツメイシTOUR2017
幻の六本木大サーカス団



湘南乃風
SUMMER HOLIC 2017



Sonar Pocket
JAPAN TOUR 2017
~Reload~

その他事業

(単位: 百万円)	2016年度 上期	2017年度 上期	前年同期比	増減率
売上高	22,066	26,340	+4,274	+ 19.4%
営業利益	1,359	1,308	△ 51	△ 3.8%

<主なその他事業収入>

(単位: 百万円)

	2016年度上期	2017年度上期	前年同期比	増減率
インターネット	6,083	7,565	+1,482	+24.4%
イベント	4,564	5,980	+1,415	+31.0%
ショッピング	3,655	4,120	+ 464	+12.7%
機器販売・リース料	2,522	2,469	△ 53	△ 2.1%
出資映画	792	742	△ 50	△ 6.3%
DVD	718	425	△ 293	△40.8%

主なその他事業の増減要因

インターネット	S-VODサービスへのコンテンツ販売が好調に推移したことなどから <u>増収増益</u>
イベント	恒例の「テレビ朝日・六本木ヒルズ夏祭り」や、「ポール・マッカートニー・ジャパンツアー」などが業績を牽引し、<u>増収増益</u>
ショッピング	テレビショッピングは堅調に推移したものの、商品原価率があがった影響などにより、<u>増収微減益</u>
出資映画	「映画ドラえもん のび太の南極カチコチ大冒険」(2017年3月4日公開)が歴代最高の興行収入を更新するなど、恒例のアニメ作品が好調 - しかし、一部不振作品の影響などにより、<u>減収減益</u>
DVD	DVD市場全般が低迷した影響などにより、<u>減収減益</u>

設備投資と減価償却費

設備投資

(単位: 億円)

	2016年度 上期	2017年度 上期	前年同期比	増減率	2017年度 (予想)
連結	48.9	26.3	△22.5	△46.2%	78.6
テレビ朝日	46.7	21.3	△25.3	△54.4%	64.7

減価償却費

(単位: 億円)

	2016年度 上期	2017年度 上期	前年同期比	増減率	2017年度 (予想)
連結	46.0	48.3	+2.3	+ 5.1%	100.2
テレビ朝日	40.6	41.9	+1.2	+ 3.0%	86.1

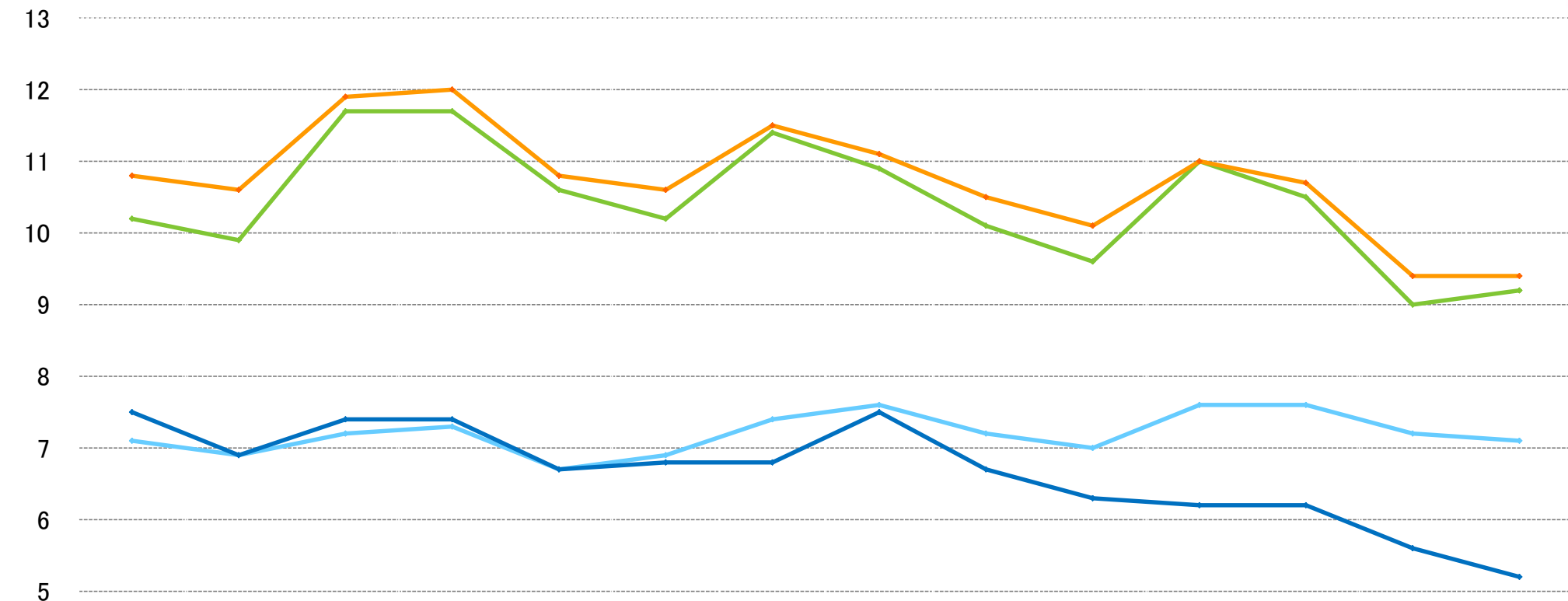
補足資料

スポット業種別動向(地上波)

	2017年7－9月		2016年7－9月	
	前年同期比	シェア	前年同期比	シェア
エネルギー・素材・機械	200.8%	1.6%	321.7%	0.8%
食品	119.9%	9.8%	90.4%	8.3%
飲料・嗜好品	105.6%	9.2%	96.4%	8.8%
薬品・医療用品	88.8%	7.8%	123.4%	8.9%
化粧品・トイレタリー	111.2%	7.2%	102.9%	6.6%
ファッション・アクセサリ	92.5%	1.6%	109.1%	1.8%
事務機器・事務用品	182.1%	1.1%	46.1%	0.6%
家電・AV機器	94.3%	2.3%	183.9%	2.5%
自動車・関連品	107.3%	9.3%	103.0%	8.8%
家庭用品	90.9%	1.5%	84.8%	1.7%
趣味・スポーツ用品	80.9%	5.0%	103.2%	6.2%
不動産・住宅設備	117.2%	6.2%	137.1%	5.4%
出版	104.1%	1.2%	106.6%	1.2%
情報・通信	91.3%	12.9%	106.2%	14.3%
流通・小売業	80.2%	2.9%	93.1%	3.7%
金融・保険	89.5%	5.7%	80.2%	6.4%
交通・レジャー	95.1%	7.1%	110.1%	7.6%
外食・各種サービス	115.2%	5.6%	97.8%	4.9%
公官庁・団体	76.3%	0.3%	90.9%	0.4%
教育・医療サービス・宗教	139.4%	1.7%	66.9%	1.3%
その他	91.7%	0.0%	46.2%	0.0%
合計	101.4%	100.0%	102.3%	100.0%

地上波視聴率推移

(%)



(出典:ビデオリサーチ)

主なその他事業のイベント(予定)

イベント	[音楽] ユーリ!!! on Concert (11/29) [音楽] 徹子の部屋コンサート2017(東京公演11/30・大阪公演12/3) [舞台] 超英雄祭 KAMEN RIDER × SUPER SENTAI LIVE & SHOW 2018(1/24)
DVD	■ やすらぎの郷 I (12/22発売)、II (1/12発売)、III (2/2発売) ■ 遺留捜査4 (1/10発売) ■ 黒革の手帖 (1/17発売) ■ BORDER贖罪／BORDER衝動 (2/23発売) ■ 刑事7人 III (3/21発売)
出資映画	12/1公開 探偵はBARにいる 3 (出演:大泉洋 松田龍平 北川景子) 3/10公開 北の桜守 (出演:吉永小百合 堺正人) 3/31公開 honey (出演:平野紫耀(Mr.KING／ジャニーズJr.) 平 祐奈)

資料に記載されている当社の計画、見通しなどのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報から作成されたものであり、何らの保証やコミットメントを与えるものではありません。

実際の業績は様々な重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。

Homepage Address <http://www.tv-asahi.co.jp/contents/IR/index.html>

IRホームページの充実にも努めております。ぜひ一度ご覧ください。

