tv asahi

テレビ朝日ホールディングス

第81期 報告書

2020年4月1日 ► 2021年3月31日

証券コード：9409

株主の皆様へ

株主の皆様には日頃より格別のご高配を賜り厚く御礼申しあげます。ここに第81期の報告書をお送りいたします。

第81期は連結売上高2,645億5千7百万円（前期比△9.9%）、営業利益144億1千3百万円（同+14.7%）と、大幅な減収ながら、なんとか営業増益を確保することができました。

新型コロナウイルスが引き起こした世界的なパンデミックが経済活動を急激に冷え込ませ、当社グループの業績も大きな影響を受けました。テレビ広告収入は大幅に落ち込み（タイム収入：前期比△10.5%、スポット収入：同△14.1%）、所属アーティストの音楽活動が大きく制限された音楽出版事業や、イベントの中止・延期を余儀なくされたイベント事業も深刻な打撃を受けました。

こうした緊急事態のなか、昨年7月に収益部門である主要4局（コンテンツ編成局・セールスプロモーション局・ビジネスプロデュース局・IoTv局）を一つに束ねた「ビジネスソリューション本部」を設置し、本部長である私のもとで様々な増収増益策を一体的に立案・推進いたしました。巣ごもり需要の拡大を見越して、テレビショッピング事業を大幅に拡大できたのもその成果の一例です。また全社的には、番組制作費の大幅な削減を始め、ありとあらゆるコストのコントロールを徹底いたしました。今回の営業増益は、グループ全社員が一丸となった、こうした機動的な対応を積み上げた成果と言えます。

今後、コロナ禍が過ぎ去ったとしても、テレビ局を取り巻く経営環境は一層厳しくなります。視聴者・消費者のデジタルシフトはもう止まりませんし、人々が求めるエンターテインメントの形も変わっていきます。テレビ朝日グループは現経営計画「テレビ朝日360° 2020-2025」のもと、コンテンツを放送に限らず、インターネットやリアルエンターテインメントなどあらゆる経路でお届けし、視聴者・利用者の皆様に喜んでいただける企業体への進化を目指しています。

インターネット上では、月々定額でお楽しみいただける動画配信サービス「TELASA」、若年層の間で強い支持を得ているインターネットテレビ局「ABEMA」、無料でお楽しみいただける広告型動画配信サービス「テレ朝キャッチアップ」（TVer等で提供）など、幅広く事業展開しております。今後も利用者のニーズに応じてこれらサービスを日々進化させてまいります。

また、リアルエンターテインメントを提供し、収益化できるキャパシティを強化するため、先般、東京都の臨海副都心・有明地区に約3,900坪の土地を取得いたしました。ここにホール、イベント・エンターテインメントスペース、スタジオ、商業施設を有する「情報発信基地」を開設することといたしました。2024年の完成を目指しております。有明や六本木の本社周辺を拠点として、テレビ朝日は今後、国内外のお客様にお楽しみいただける複合型のエンターテインメント事業を拡大してまいります。

テレビ朝日グループが10年20年先も、視聴者やお客様に必要とされる企業であり続けられますよう、私共は変化を恐れず、全グループを挙げて果敢にチャレンジを続け、株主の皆様のご期待に沿えるよう力を尽くしてまいります。

株主の皆様には、ますますのご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申しあげます。

2021年6月

代表取締役会長・CEO

早河 洋

東京有明に土地取得！

メディアシティ戦略の新たな拠点へ

臂海副都心に新たな賑わいを提供する「イベント・エンターテインメントスペース」

エンターテインメントとテクノロジーが融合した「デジタルスクエア」の創出

有明発の新たな情報発信拠点となる「スタジオ・オフィス」も

エントランス広場や屋上広場で様々なイベントを開催し、地域に開かれたオープンスペースを演出

施設概要

- 区 画 名：有明南H区画
- 住　　所：東京都江東区有明3-3-10（現アニヴェルセル 東京ベイ）
- 敷地面積：約3,908坪（12,920.05㎡）
- 用　　途：多目的ホール、スタジオ、イベント・エンターテインメントスペース、オフィス等
- 延床面積：約13,368坪（44,190㎡）

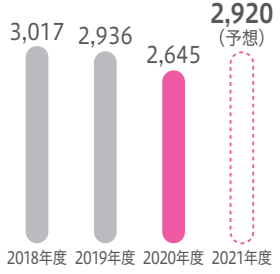
連結業績ハイライト

新経営計画の下、ビジネスソリューション本部による増収増益策が業績に貢献！ また、視聴率はトップグループを維持しました。

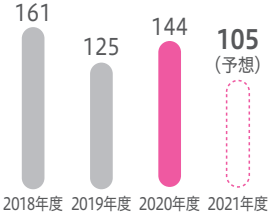
連結業績につきましては、長期にわたる新型コロナウイルス感染症の影響により、テレビ広告市況全体が大変厳しい状況となりましたが、ビジネスソリューション本部主導の増収増益策や、迅速なコストコントロール等の対策を実施した結果、連結決算における売上高は2,645億円（前期比△9.9%）、営業利益は144億円（同＋14.7%）となりました。また、前期に東映株式会社の株式を追加取得し、持分法適用関連会社としたことに伴う負ののれん相当額153億円を持分法による投資利益に計上したことの反動減により、経常利益は179億円（同△43.9%）、親会社株主に帰属する当期純利益は126億円（同△52.3%）となりました。

		2018年度	2019年度	2020年度
売上高	（億円）	3,017	2,936	**2,645**
営業利益	（億円）	161	125	**144**
経常利益	（億円）	190	320	**179**
親会社株主に帰属する当期純利益	（億円）	128	263	**126**
総資産	（億円）	4,520	4,475	**4,737**
純資産	（億円）	3,537	3,525	**3,761**
1株当たり当期純利益	（円）	120.18	248.58	**122.08**
自己資本当期純利益率	（%）	3.8	7.5	**3.5**
営業活動によるキャッシュ・フロー	（億円）	202	245	**205**
投資活動によるキャッシュ・フロー	（億円）	△212	△164	**△79**
財務活動によるキャッシュ・フロー	（億円）	△74	△98	**△82**
1株当たり年間配当金	（円）	50	40	**40**
配当性向	（%）	41.6	16.1	**32.8**

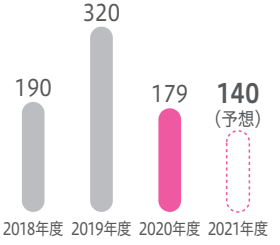
売上高（億円）



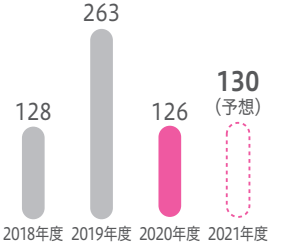
営業利益（億円）



経常利益（億円）

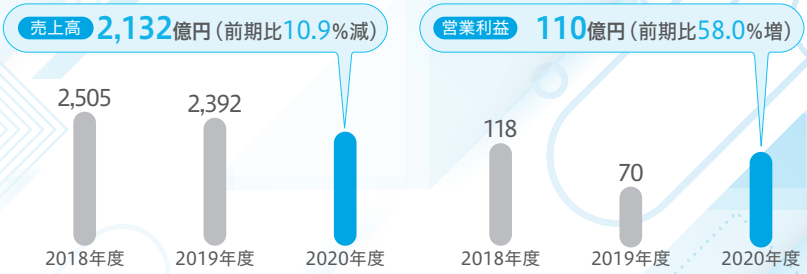


親会社株主に帰属する当期純利益（億円）



事業別売上高、営業利益はセグメント間取引調整前のものです。

テレビ放送事業



2020年度は、全日視聴率（6時～24時）個人全体が4.1%、世帯が8.0%でともに2位、ゴールデンタイム（19時～22時）個人全体が6.1%、世帯が10.8%でともに民放2位、プライムタイム（19時～23時）個人全体が6.2%で2位、世帯が11.2%で1位、プライム2（23時～25時）個人全体が2.5%、世帯が5.0%でともに2位で終了し、各区分ともトップグループを維持しております。

当連結会計年度は、ゴールデン・プライム帯では、「報道ステーション」が放送した全51週で同時間帯トップを獲得、個人全体平均7.1%で2005年度に並ぶ自己最高タイの高さを記録しました。また、10月クールより、21時台に「サンデーステーション」が移動、「サタデーステーション」と合わせたプライム帯のニュースベルトが好調な結果となっております。連続ドラマでは、4月の緊急事態宣言の発令を受けて、撮影の一時中断が発生するなど、放送日がイレギュラーな環境となるなか、「BG～身辺警護人～」（平均：個人全体8.6%、世帯15.6%）、「相棒season19」（平均：個人全体8.4%、世帯15.0%）をはじめ、「七人の秘書」（平均：個人全体7.9%、世帯14.5%）、「特捜9」（平均：個人全体7.6%、世帯14.0%）など各クールで好成績を残し、当期に放送された民放連続ドラマの個人全体視聴率平均トップ10に6作品が入りました。そして、バラエティー番組では、従来から好調な月曜、日曜に加えて、金曜の「ザワつく！金曜日」が前期を大きく上回る数字を獲得しております。

全日帯では、「羽鳥慎一モーニングショー」が自己最高を更新し、初めて個人全体で同時間帯の全局トップを獲得、「じゅん散歩」「大下容子ワイド！スクランブル1部」でも自己最高を更新するなど、午前帯のベルト番組から良い流れを作りました。週末では、夕方帯の「人生の楽園」「相葉マナブ」が引き続き高視聴率をキープ、それぞれ前期からさらに数字を伸ばしました。

プライム帯民放連続ドラマで視聴率ランキング3位！
「BG～身辺警護人～」
2020年6月～7月放送

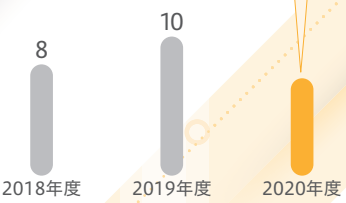
視聴率が大躍進し、下期平均では同時間帯トップ！
「ザワつく！金曜日」
毎週金曜日　よる6時45分から放送

初めて個人全体で同時間帯の全局トップを獲得！
「羽鳥慎一モーニングショー」
毎週月～金曜日　あさ8時から放送

音楽出版事業

売上高 63億円（前期比35.2%減）

営業利益 7億円（前期比29.1%減）



前期に開催した「ケツメイシ」のコンサートツアーの反動減や、新型コロナウイルス感染症の拡大を受け、「ソナーポケット」「湘南乃風」のコンサートツアーの延期などにより、減収減益となりました。

2020年3月発売のベストアルバム！
「ケツノパラダイス」

その他事業

売上高 586億円（前期比0.4%増）

営業利益 26億円（前期比42.8%減）

インターネット事業や、コロナ禍での巣ごもり需要を取り込んだショッピング事業が増収となりましたが、「テレビ朝日・六本木ヒルズ夏祭りSUMMER STATION」などの主要案件が中止となったイベント事業が大きく減収となりました。

▶**インターネット事業**　KDDI株式会社との共同出資会社のTELASA株式会社を設立し、2020年4月にテレビ朝日の本店プラットフォームとしてSVOD（定額制動画配信）サービス「TELASA」をスタートさせました。TELASAオリジナルのテレビ朝日との連動コンテンツを数多く揃えるなどの施策により、着実に会員数を増やしております。株式会社サイバーエージェントとの共同事業「ABEMA」は、サービス開始からの目標であった1,000万WAU（ウィークリーアクティブユーザー）を恒常的に達成するなど順調に推移しました。「ABEMA NEWS」は注目度の高いコロナ関連ニュース・記者会見等や災害情報をリアルタイムで配信。報道特番などもタイムリーに編成し、緊急時の「生活インフラ」としても定着しつつあります。また、動画広告配信プラットフォームを構築・運用する連結子会社の株式会社UltraImpressionは、見逃し動画配信での広告を中心に売上を拡大しております。

▶**ショッピング事業**　通販番組「じゅん散歩」の好調な視聴率とコロナ禍での巣ごもり需要を背景に、大幅な増収となりました。また、定期的に放送した通販特番「今田耕司★ヒットの世界」や「坂上くんが試してみた!!」が好評を博し、ショッピング事業全体で過去最高の売上高となりました。

▶**出資映画事業**　コロナ禍で各作品が公開延期となりましたが、そうしたなかでも「映画ドラえもん のび太の新恐竜」が興行収入33億5千万円、ドラえもん50周年記念作品「STAND BY ME ドラえもん2」が興行収入27億5千万円のヒットを記録し、好評を博しました。

コロナ禍で8月公開へと延期になったもののヒットを記録！
「映画ドラえもん のび太の新恐竜」

©藤子プロ・小学館・テレビ朝日・シンエイ・ADK 2020

新しい『株主様向け優待』のご案内

今後とも当社株式を保有し続けていただきたく、株主様向け優待の内容をより魅力あるものにいたしました。
対象の株主様は、以下、①～③のオリジナル商品の中からご希望の商品を選択していただき、お申込みください。
お申込み後は、商品の変更はお受けできませんので、あらかじめご了承ください。

対象となる株主様

2021年3月31日（水）時点の株主名簿に記載または記録された株主様のうち、「500株以上を2年以上継続して保有する」株主様。

お申込み方法

対象の株主様のみに、「株主様優待品申込書」を同封しておりますので、必要事項をご記入のうえ、ご返送ください。

お申込み期限：2021年7月23日（金）必着

① QUOカード1,000円分

当社「アナウンサーカレンダー2021」表紙デザインQUOカードです。アナウンサー自ら衣装や背景を考案し写真も撮り合ったセルフプロデュース作です。

左から　森川夕貴・林美沙希・斎藤ちはる・三谷紬・久冨慶子アナウンサー

② バックパック

しっかりとした生地厚素材を使用し、持ち手がついているのでトートバッグとしても使える2WAY仕様のバックパックです。

【サイズ】本体:約39×42×12cm

③ スマートフォンスタンド

当社人気番組の『ワイド！スクランブル』『スーパーJチャンネル』のポスターデザインを表面に、裏面は鏡のスマートフォンスタンドです。

※ デザインはお選びいただけません。
A. ワイド！スクランブル　B. スーパーJチャンネル
のいずれかのデザインになります。

（※ いただいた個人情報は、株主様向け優待のご送付のためのみに利用させていただきます。）

株主様優待品お問合せ先　0120-782-031　※土曜・日曜・祝日を除く9時～17時

上記以外の「株主様向け優待」に関するお知らせ

「題名のない音楽会」の収録見学、および、本社ビル施設の見学会などにつきましては、昨年度に引き続き、本年度も開催は未定となっております。新型コロナウイルス感染症の影響等を見極めたうえで、今後、再開できる状況となりましたら、改めて告知させていただく予定です。何卒ご理解のほど、よろしくお願い申しあげます。

株主様ご優待 お問合せ専用番号　0120-532-510　10時～18時　※日曜・祝日・12/29～1/3は除く

会社情報／株式情報（2021年3月31日現在）

▶会社の概要

商号	株式会社 テレビ朝日ホールディングス （TV Asahi Holdings Corporation）
設立	1957年11月1日
資本金	366億6,540万円
本店所在地	〒106-8001　東京都港区六本木六丁目9番1号
事業内容	株式等の保有を通じて企業グループの統括・運営等をおこなう認定放送持株会社

▶役員（2021年6月29日現在）

代表取締役会長・CEO	早河　洋	取締役	手塚　治
代表取締役社長・COO	吉田　慎一	取締役	中村　史郎
取締役副社長	角南　源五	取締役（監査等委員）	佐々木克己
取締役	亀山　慶二	取締役（監査等委員）	池田　克彦
取締役	武田　徹	取締役（監査等委員）	弦間　明
取締役	藤ノ木正哉	取締役（監査等委員）	藤重貞慶
取締役	篠塚　浩	取締役（監査等委員）	宮田桂子
取締役	見城美枝子		

（注）見城美枝子、手塚　治、中村史郎、池田克彦、弦間　明、藤重貞慶および宮田桂子の各氏は、社外取締役であります。

株主様向け「テレビショッピング販売商品」特別優待価格でのご提供のご案内

テレビ朝日グループで通販事業を担当する（株）ロッピングライフの商品の中から、株主様を対象に、**厳選いたしました商品を特別優待価格でご提供しております。**

同封のパンフレットに記載の専用ホームページもご覧いただき、ご希望の商品がございましたら、**パンフレットおよび専用ホームページに記載の「通話料無料 ご注文専用番号」**にお電話ください。

※ホームページでは、パンフレット掲載商品の内容をさらに詳しくご紹介しております。

ホームページの商品説明を印刷して、お手許にお送りすることもできますので、下記「通話料無料 お問合せ専用番号」にお気軽にお電話ください。

お問合せ先

株式会社テレビ朝日ホールディングス 株主様ご優待

通話料無料 お問合せ専用番号

0120-532-510

10時～18時　※日曜・祝日・12/29～1/3は除く

▶株式状況

発行可能株式総数	発行済株式の総数	株主数
300,000,000株	108,529,000株	18,188名

▶大株主（上位10名）

株主名	持株数（株）	持株比率（%）
株式会社朝日新聞社	26,151,840	24.73
東映株式会社	18,522,900	17.52
公益財団法人香雪美術館	5,030,000	4.75
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	4,102,300	3.88
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 大日本印刷口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	4,030,000	3.81
九州朝日放送株式会社	3,333,500	3.15
公益財団法人朝日新聞文化財団	2,297,100	2.17
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	2,017,600	1.90
株式会社リクルートホールディングス	1,600,000	1.51
朝日放送グループホールディングス株式会社	1,572,000	1.48

（注）当社は、自己株式2,808,359株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。また、持株比率は自己株式を控除して計算し、小数第二位未満を切り捨てて表示しております。

▶株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
基準日	定時株主総会　毎年3月31日 期末配当　毎年3月31日 中間配当　毎年9月30日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社　証券代行部
（郵便物送付先） （電話照会先）	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社　証券代行部　0120-782-031
（ホームページURL）	https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html
公告の方法	当社のホームページに掲載いたします。 https://www.tv-asahihd.co.jp/ ただし、ホームページに掲載できない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、東京都において発行する朝日新聞に掲載いたします。
上場取引所	東京証券取引所
外国人等の株主名簿への記載または記録の制限	当社の定款には次の規定があります。 定款第10条 本会社は、次の各号のいずれかに掲げる者から、その氏名および住所等を株主名簿に記載または記録することの請求を受けた場合において、その請求に応ずることにより、次の各号に掲げる者の有する議決権の総数が、総株主の議決権の5分の1以上を占めることになるときは、その氏名および住所等を株主名簿に記載または記録することを拒むものとする。 1. 日本の国籍を有しない人 2. 外国政府またはその代表者 3. 外国の法人または団体 4. 上記1.ないし3.の各号に掲げる者により直接に占められる議決権の割合が総務省令で定める割合以上である法人または団体 ②本会社は、法令の定めに従い、前項各号に掲げる者が有する株式について、株主名簿への記載もしくは記録の制限または議決権の制限を行うことができるものとする。

FSC ミックス 責任ある木質資源を使用した紙 FSC® C022915

VEGETABLE OIL INK

環境に配慮したFSC®認証紙と植物油インキを使用しています。

tv asahi テレビ朝日ホールディングス

〒106-8001 東京都港区六本木6-9-1
電話（03）6406-1115　URL https://www.tv-asahihd.co.jp/