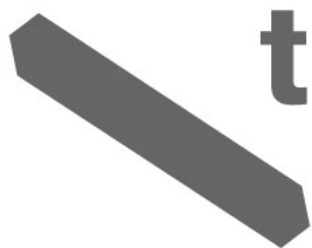


# 天一夕集

—2011年3月期—

2011年7月5日



tv asahi

## 目次

2012年3月期業績予想 .....	1
タイム収入、スポット収入の推移 .....	2
スポット収入の業種別動向 .....	3
<b>財務諸表</b>	
連結貸借対照表 .....	4
連結損益計算書 .....	6
連結包括利益計算書 .....	7
連結キャッシュ・フロー計算書 .....	8
貸借対照表(個別) .....	9
損益計算書(個別) .....	12
視聴率の状況 .....	14

(注) 財務データにつきましては百万円未満は切り捨てて表示しております

## 2012年3月期業績予想

### ■連結

(単位:百万円)

	第2四半期連結累計期間 (予想)	前年同四半期比	通期 (予想)	前期比
		%		%
売上高	113,800	△ 1.6	235,500	0.0
テレビ放送事業	96,000	△ 2.9	199,800	△ 0.7
音楽出版事業	5,450	54.9	8,400	21.6
その他事業	12,350	△ 7.6	27,300	△ 0.0
営業利益	1,200	△ 68.4	5,500	△ 44.2
経常利益	2,100	△ 58.1	7,000	△ 43.4
当期純利益	1,100	△ 52.6	4,000	△ 43.0

### ■個別

(単位:百万円)

	第2四半期累計期間 (予想)	前年同四半期比	通期 (予想)	前期比
		%		%
売上高	95,700	△ 8.0	201,500	△ 4.4
タイム収入	41,000	△ 3.8	83,600	△ 0.6
スポット収入	39,800	△ 5.3	86,700	△ 1.0
その他	14,900	△ 23.0	31,200	△ 19.9
営業費用	96,200	△ 5.4	199,000	△ 2.5
番組制作費	37,865	△ 0.7	77,932	3.1
営業利益	△ 500	—	2,500	△ 62.5
経常利益	300	△ 91.8	3,500	△ 60.4
当期純利益	200	△ 89.3	2,000	△ 64.0

■2012年3月期の設備投資予定額 (連結)138億円 (個別)132億円

■2012年3月期の減価償却予定額 (連結)93億円 (個別)87億円

## タイム収入、スポット収入の推移

### ■タイム収入実績(個別) 四半期ごとの前年同期比

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
4月－6月	94.7%	101.2%	89.5%	103.7%
7月－9月	100.9%	104.6%	83.6%	101.6%
上半期	97.8%	103.0%	86.4%	102.6%
10月－12月	107.1%	96.2%	90.0%	96.8%
1月－3月	97.2%	100.5%	87.7%	96.8%
下半期	102.2%	98.2%	88.9%	96.8%
通期	100.0%	100.5%	87.6%	99.7%

### ■スポット収入実績(個別) 月次の前年同期比

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
4月	100.0%	93.5%	85.6%	106.4%
5月	93.9%	84.2%	89.2%	111.6%
6月	98.6%	90.1%	89.4%	95.8%
7月	103.5%	95.3%	89.5%	105.6%
8月	106.1%	89.0%	92.4%	118.0%
9月	102.8%	84.0%	94.2%	105.8%
上半期	100.3%	89.5%	89.7%	106.4%
10月	93.0%	93.0%	96.8%	108.8%
11月	93.9%	94.8%	101.7%	101.0%
12月	96.7%	88.5%	103.5%	102.3%
1月	99.1%	82.1%	96.8%	112.6%
2月	100.1%	74.3%	107.1%	112.7%
3月	98.5%	83.8%	107.6%	102.8%
下半期	96.8%	86.3%	102.4%	105.9%
通期	98.5%	87.9%	95.9%	106.1%

■スポット収入の業種別動向

	2008年度		2009年度		2010年度	
	前期比	シェア	前期比	シェア	前期比	シェア
基礎財	48.2%	0.5%	206.2%	1.1%	116.1%	1.2%
食品・飲料	92.4%	23.7%	107.7%	26.6%	94.4%	23.7%
薬品	83.9%	7.9%	102.1%	8.4%	104.1%	8.3%
化粧品・洗剤	87.7%	5.9%	95.0%	5.9%	107.5%	6.0%
衣料・身の回り	83.9%	1.3%	96.6%	1.3%	163.6%	2.0%
出版	79.7%	4.1%	84.7%	3.6%	77.6%	2.6%
一般産業機器	112.3%	0.5%	13.1%	0.1%	66.6%	0.0%
精密・事務機器	114.1%	2.8%	83.5%	2.4%	119.7%	3.2%
電気機器	91.1%	9.5%	80.4%	7.9%	104.1%	7.5%
輸送機器	87.0%	7.2%	88.1%	6.6%	130.2%	8.1%
家庭用品	84.7%	3.9%	93.0%	3.8%	87.3%	3.1%
住宅・建材	76.0%	3.2%	76.5%	2.5%	135.8%	3.2%
卸売	86.0%	3.0%	120.3%	3.7%	102.3%	3.6%
金融・保険	78.8%	5.4%	95.1%	5.3%	117.7%	5.9%
サービス・娯楽	87.2%	17.9%	96.0%	17.9%	110.5%	18.6%
その他	105.4%	3.2%	81.3%	2.8%	117.1%	3.0%
総額	87.9%		95.9%		106.1%	

# 連結貸借対照表

(単位:百万円)

	第66期	第67期	第68期	第69期	第70期	第71期
	2006年3月31日現在	2007年3月31日現在	2008年3月31日現在	2009年3月31日現在	2010年3月31日現在	2011年3月31日現在
<b>[資産の部]</b>						
<b>I 流動資産</b>						
現金及び預金	27,971	16,215	14,712	11,594	9,720	12,465
受取手形及び売掛金	63,182	64,829	70,234	61,508	60,311	61,364
有価証券	37,882	48,453	59,824	39,026	51,103	55,042
たな卸資産	14,293	14,127	14,533	11,019	10,915	8,686
繰延税金資産	1,906	1,561	1,863	1,760	1,634	2,369
その他	5,013	8,083	6,091	7,681	4,945	5,120
貸倒引当金	△ 73	△ 70	△ 79	△ 89	△ 133	△ 105
流動資産合計	150,177	153,199	167,179	132,500	138,497	144,944
<b>II 固定資産</b>						
<b>1.有形固定資産</b>						
建物及び構築物	22,642	21,896	21,358	21,859	22,635	22,111
機械装置及び運搬具	21,418	19,038	16,303	14,461	10,682	8,777
土地	16,694	16,694	16,733	21,014	21,173	31,240
リース資産	—	—	—	8,780	7,527	5,719
建設仮勘定	296	26	64	—	—	—
その他	2,008	2,010	2,155	3,428	4,116	3,946
有形固定資産合計	63,060	59,667	56,614	69,544	66,136	71,796
<b>2.無形固定資産</b>						
ソフトウェア	5,930	5,468	4,845	5,327	6,465	6,664
その他	325	310	321	306	288	282
無形固定資産合計	6,256	5,779	5,166	5,634	6,754	6,947
<b>3.投資その他の資産</b>						
投資有価証券	74,473	75,280	60,325	74,578	76,300	70,626
繰延税金資産	1,109	987	5,356	7,444	6,282	6,372
その他	21,367	19,734	18,861	10,956	9,624	9,489
貸倒引当金	△ 365	△ 182	△ 148	△ 347	△ 334	△ 304
投資その他の資産合計	96,585	95,819	84,395	92,631	91,872	86,184
固定資産合計	165,902	161,266	146,176	167,810	164,763	164,927
資産合計	316,079	314,466	313,356	300,311	303,261	309,871

(単位:百万円)

	第66期 2006年3月31日現在	第67期 2007年3月31日現在	第68期 2008年3月31日現在	第69期 2009年3月31日現在	第70期 2010年3月31日現在	第71期 2011年3月31日現在
<b>[負債の部]</b>						
<b>I 流動負債</b>						
支払手形及び買掛金	15,341	14,671	17,685	15,860	13,320	12,662
未払金	12,715	13,202	14,072	13,584	14,375	14,133
未払費用	15,317	16,713	17,122	15,732	16,826	18,064
未払法人税等	4,740	393	1,932	743	540	3,476
役員賞与引当金	—	218	123	107	82	89
その他	2,541	1,902	2,050	3,462	3,184	3,158
流動負債合計	50,655	47,102	52,987	49,490	48,330	51,584
<b>II 固定負債</b>						
繰延税金負債	3,497	839	30	—	—	—
退職給付引当金	16,300	15,876	13,612	13,221	13,196	13,411
役員退職慰労引当金	935	1,020	317	301	560	638
その他	177	183	967	1,145	1,277	1,374
固定負債合計	20,911	17,920	14,927	14,669	15,034	15,423
負債合計	71,566	65,022	67,914	64,160	63,365	67,008
<b>[少数株主持分]</b>						
少数株主持分	1,664	—	—	—	—	—
<b>[資本の部]</b>						
<b>I 資本金</b>						
資本金	36,642	—	—	—	—	—
<b>II 資本剰余金</b>						
資本剰余金	55,342	—	—	—	—	—
<b>III 利益剰余金</b>						
利益剰余金	134,649	—	—	—	—	—
<b>IV その他有価証券評価差額金</b>						
その他有価証券評価差額金	16,185	—	—	—	—	—
<b>V 為替換算調整勘定</b>						
為替換算調整勘定	27	—	—	—	—	—
資本合計	242,848	—	—	—	—	—
負債、少数株主持分及び資本合計	316,079	—	—	—	—	—
<b>[純資産の部]</b>						
<b>I 株主資本</b>						
資本金	—	36,642	36,642	36,642	36,642	36,642
資本剰余金	—	55,342	55,342	55,342	55,342	55,342
利益剰余金	—	143,355	147,463	142,729	142,736	147,737
自己株式	—	—	△ 321	△ 321	△ 321	△ 321
株主資本合計	—	235,341	239,128	234,393	234,400	239,401
<b>II その他の包括利益累計額</b>						
その他有価証券評価差額金	—	11,776	2,728	△ 2,293	516	△ 995
繰延ヘッジ損益	—	—	△ 56	△ 23	—	22
為替換算調整勘定	—	33	0	△ 143	△ 130	△ 170
その他の包括利益累計額合計	—	11,810	2,672	△ 2,460	385	△ 1,144
<b>III 少数株主持分</b>						
少数株主持分	—	2,292	3,640	4,217	5,109	4,605
純資産合計	—	249,443	245,441	236,150	239,895	242,863
負債純資産合計	—	314,466	313,356	300,311	303,261	309,871

# 連結損益計算書

(単位:百万円)

	第66期 2005年4月1日から 2006年3月31日まで	第67期 2006年4月1日から 2007年3月31日まで	第68期 2007年4月1日から 2008年3月31日まで	第69期 2008年4月1日から 2009年3月31日まで	第70期 2009年4月1日から 2010年3月31日まで	第71期 2010年4月1日から 2011年3月31日まで
I 売上高	249,383	251,124	252,746	247,192	230,236	235,398
II 売上原価	172,179	177,475	183,348	188,343	170,905	170,291
売上総利益	77,204	73,648	69,398	58,849	59,331	65,106
III 販売費及び一般管理費	60,128	59,970	59,421	56,834	52,114	55,254
人件費	9,990	9,876	10,134	—	—	—
退職給付費用	474	440	448	—	—	—
代理店手数料	38,699	38,356	38,186	—	—	—
広告宣伝費	2,186	2,276	2,319	—	—	—
その他	8,777	9,020	8,331	—	—	—
営業利益	17,075	13,677	9,976	2,015	7,216	9,851
IV 営業外収益	1,126	1,383	2,458	1,954	2,110	2,914
受取利息	245	427	711	556	209	141
受取配当金	394	520	556	580	584	626
持分法による投資利益	—	—	740	324	725	1,395
その他	486	434	450	492	591	750
V 営業外費用	887	473	354	524	582	394
支払利息	0	—	—	—	—	—
為替差損	—	—	127	51	—	—
持分法による投資損失	688	205	—	—	—	—
固定資産廃棄損	164	68	102	194	232	197
貸倒引当金繰入額	—	—	—	199	213	47
その他	33	200	125	78	136	148
経常利益	17,314	14,587	12,080	3,444	8,744	12,371
VI 特別利益	—	—	—	—	122	—
投資有価証券売却益	—	—	—	—	122	—
VII 特別損失	85	18	839	2,858	2,434	559
減損損失	—	—	—	650	41	—
投資有価証券売却損	—	—	—	173	—	63
投資有価証券評価損	54	18	839	2,034	2,393	59
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	—	—	—	—	—	437
その他	31	—	—	—	—	—
税金等調整前当期純利益	17,228	14,568	11,240	586	6,432	11,811
法人税、住民税及び事業税	7,640	3,113	3,589	1,763	1,526	4,498
法人税等調整額	△ 156	837	966	△ 45	1,286	164
少数株主損益調整前当期純利益	—	—	—	—	—	7,148
少数株主利益	278	313	262	584	594	135
当期純利益	9,466	10,303	6,422	△ 1,716	3,024	7,013



## 連結包括利益計算書

(単位:百万円)

	第66期 2005年4月1日から 2006年3月31日まで	第67期 2006年4月1日から 2007年3月31日まで	第68期 2007年4月1日から 2008年3月31日まで	第69期 2008年4月1日から 2009年3月31日まで	第70期 2009年4月1日から 2010年3月31日まで	第71期 2010年4月1日から 2011年3月31日まで
少数株主損益調整前当期純利益	—	—	—	—	—	7,148
その他の包括利益						
その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	△ 1,465
繰延ヘッジ損益	—	—	—	—	—	22
為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	△ 39
持分法適用会社に対する持分相当額	—	—	—	—	—	△ 46
その他の包括利益合計	—	—	—	—	—	△ 1,529
包括利益	—	—	—	—	—	5,619
(内訳)						
親会社株主に係る包括利益	—	—	—	—	—	5,483
子会社株主に係る包括利益	—	—	—	—	—	135

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	第66期 2005年4月1日から 2006年3月31日まで	第67期 2006年4月1日から 2007年3月31日まで	第68期 2007年4月1日から 2008年3月31日まで	第69期 2008年4月1日から 2009年3月31日まで	第70期 2009年4月1日から 2010年3月31日まで	第71期 2010年4月1日から 2011年3月31日まで
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>						
税金等調整前当期純利益	17,228	14,568	11,240	586	6,432	11,811
減価償却費	8,559	8,382	8,828	9,087	10,767	8,934
減損損失	—	—	—	650	41	—
固定資産廃棄損	164	68	102	194	232	197
投資有価証券売却損益(△は益)	—	—	—	173	△ 122	63
投資有価証券評価損益(△は益)	54	18	839	2,034	2,393	59
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	—	—	—	—	—	437
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△ 142	△ 185	△ 49	208	19	△ 59
持分法による投資損益(△は益)	688	205	△ 740	△ 324	△ 725	△ 1,395
退職給付引当金の増減額(△は減少)	△ 25	△ 424	△ 2,739	△ 390	△ 91	214
受取利息及び受取配当金	△ 640	△ 948	△ 1,267	△ 1,137	△ 794	△ 768
支払利息	0	—	—	—	—	—
差入保証金の増減額(△は増加)	—	—	—	—	4,080	—
売上債権の増減額(△は増加)	500	△ 1,608	△ 4,804	8,744	1,669	△ 1,087
たな卸資産の増減額(△は増加)	248	166	△ 222	3,582	306	2,227
仕入債務の増減額(△は減少)	851	892	3,623	△ 1,831	△ 2,540	△ 638
その他	△ 782	△ 931	3,125	△ 2,586	1,952	2,241
小計	26,706	20,204	17,936	18,991	23,620	22,237
利息及び配当金の受取額	597	944	1,256	1,241	874	841
利息の支払額	△ 0	—	—	—	—	—
法人税等の還付額	—	—	423	—	883	445
法人税等の支払額	△ 7,784	△ 7,460	△ 2,089	△ 3,834	△ 2,052	△ 1,183
営業活動によるキャッシュ・フロー	19,518	13,688	17,526	16,397	23,326	22,341
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>						
定期預金の増減額(△は増加)	△ 0	△ 5,704	△ 9	1,094	3,027	300
有価証券の増減額(△は増加)	△ 5,390	1,314	8,395	7,800	—	—
有価証券の取得による支出	—	—	—	—	△ 998	△ 28,000
有価証券の償還による収入	—	—	—	—	—	19,000
有形固定資産の取得による支出	△ 4,419	△ 3,088	△ 3,591	△ 11,723	△ 5,497	△ 14,437
有形固定資産の売却による収入	10	65	19	—	—	—
無形固定資産の取得による支出	△ 1,096	△ 1,454	△ 1,520	△ 1,837	△ 2,081	△ 2,497
投資有価証券の取得による支出	△ 12,995	△ 11,313	△ 6,201	△ 27,560	△ 2,884	△ 1,240
投資有価証券の償還による収入	2,505	1,500	500	2,000	1,500	5,062
投資有価証券の売却による収入	9	—	144	317	363	1,662
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△ 132	—	△ 7	△ 543	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	—	—	282	—	—	—
その他	23	65	685	△ 287	△ 60	△ 1,063
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 21,354	△ 18,748	△ 1,295	△ 30,205	△ 7,174	△ 21,212
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>						
配当金の支払額	△ 1,509	△ 1,407	△ 2,313	△ 3,018	△ 3,018	△ 2,012
少数株主への配当金の支払額	△ 11	△ 12	△ 12	△ 10	△ 22	△ 98
その他	—	—	—	△ 15	△ 101	△ 139
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,521	△ 1,419	△ 2,326	△ 3,044	△ 3,141	△ 2,249
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	62	6	△ 33	△ 156	4	△ 34
V 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 3,294	△ 6,472	13,872	△ 17,008	13,014	△ 1,155
VI 現金及び現金同等物の期首残高	57,247	53,952	47,479	61,351	44,343	57,357
VII 現金及び現金同等物の期末残高	53,952	47,479	61,351	44,343	57,357	56,202

# 貸借対照表(個別)

(単位:百万円)

	第66期	第67期	第68期	第69期	第70期	第71期
	2006年3月31日現在	2007年3月31日現在	2008年3月31日現在	2009年3月31日現在	2010年3月31日現在	2011年3月31日現在
<b>[資産の部]</b>						
<b>I 流動資産</b>						
現金及び預金	24,959	14,017	9,980	9,902	7,010	9,775
受取手形	4,416	4,130	1,458	1,228	820	732
売掛金	55,629	57,651	63,270	56,930	56,274	56,642
有価証券	37,882	48,453	59,824	39,026	51,103	55,042
たな卸資産	—	—	—	10,461	10,125	7,667
番組勘定	13,455	13,166	13,668	—	—	—
商品	—	—	143	—	—	—
貯蔵品	147	144	37	—	—	—
前払金	673	584	603	611	385	618
前払費用	476	593	557	449	434	423
繰延税金資産	1,330	1,067	1,138	1,126	960	1,592
立替金	487	831	839	686	718	663
その他	4,154	6,453	3,820	5,070	2,735	3,101
貸倒引当金	△ 45	△ 48	△ 46	△ 42	△ 103	△ 77
流動資産合計	143,566	147,047	155,296	125,450	130,466	136,182
<b>II 固定資産</b>						
<b>1.有形固定資産</b>						
建物	21,358	20,595	19,922	20,142	19,404	18,847
構築物	872	881	1,006	1,202	1,355	1,537
機械装置	20,989	18,654	15,821	13,843	10,002	8,189
車両運搬具	171	149	137	214	138	77
工具器具備品	1,439	1,457	1,549	2,467	2,933	2,690
土地	16,590	16,590	16,592	18,914	18,915	29,049
リース資産	—	—	—	8,757	7,292	5,501
建設仮勘定	305	19	65	24	240	269
有形固定資産合計	61,726	58,348	55,095	65,567	60,282	66,162
<b>2.無形固定資産</b>						
施設利用権	297	280	272	—	—	—
ソフトウェア	5,814	5,332	4,719	5,205	6,313	6,522
その他	—	—	—	258	243	234
無形固定資産合計	6,111	5,613	4,991	5,464	6,557	6,756
<b>3.投資その他の資産</b>						
投資有価証券	63,842	56,340	43,406	35,009	34,386	30,279
関係会社株式	8,514	17,397	18,016	40,301	44,426	44,983
従業員長期貸付金	16	10	11	11	13	16
長期前払費用	—	—	—	1	—	—
繰延税金資産	—	—	4,026	5,988	4,509	4,438
差入保証金	16,707	14,974	13,279	4,898	—	—
会員権	1,446	1,197	—	—	—	—
退職給与引当資産	1,167	1,160	—	—	—	—
その他	—	—	2,573	3,433	6,544	6,514
貸倒引当金	△ 351	△ 172	△ 120	△ 319	△ 142	△ 148
投資その他の資産合計	91,344	90,908	81,193	89,324	89,737	86,083
固定資産合計	159,183	154,870	141,280	160,356	156,577	159,002
資産合計	302,750	301,917	296,576	285,806	287,043	295,184

(単位:百万円)

	第66期	第67期	第68期	第69期	第70期	第71期
	2006年3月31日現在	2007年3月31日現在	2008年3月31日現在	2009年3月31日現在	2010年3月31日現在	2011年3月31日現在
<b>[負債の部]</b>						
<b>I 流動負債</b>						
支払手形	3,151	3,077	3,317	3,208	3,330	3,389
買掛金	8,543	8,078	9,514	9,562	7,422	6,348
短期借入金	9,224	10,803	13,784	15,151	15,556	19,513
一年以内返済予定の長期借入金	100	600	600	100	—	—
リース債務	—	—	—	18	83	88
未払金	693	988	862	2,286	2,833	1,845
未払代理店手数料	12,019	12,225	13,191	11,208	11,646	12,301
未払費用	13,932	15,596	15,434	14,382	15,223	16,647
未払法人税等	3,318	—	676	—	—	2,158
役員賞与引当金	—	100	—	—	—	—
前受金	432	259	189	344	207	242
預り金	424	449	318	368	249	992
未払消費税等	578	232	156	—	—	—
設備関係支払手形	447	300	506	—	—	—
六本木再開発前受補償金	—	—	—	—	—	—
資産除去債務	—	—	—	—	—	70
その他	54	68	222	2,220	1,826	720
<b>流動負債合計</b>	<b>52,921</b>	<b>52,780</b>	<b>58,776</b>	<b>58,852</b>	<b>58,381</b>	<b>64,316</b>
<b>II 固定負債</b>						
長期借入金	600	300	100	—	—	—
リース債務	—	—	—	65	283	221
繰延税金負債	880	803	—	—	—	—
退職給付引当金	14,475	13,917	10,928	10,235	9,882	9,852
役員退職慰労引当金	798	849	—	—	—	—
資産除去債務	—	—	—	—	—	447
その他	106	109	932	1,024	754	499
<b>固定負債合計</b>	<b>16,861</b>	<b>15,979</b>	<b>11,960</b>	<b>11,325</b>	<b>10,920</b>	<b>11,020</b>
<b>負債合計</b>	<b>69,783</b>	<b>68,760</b>	<b>70,737</b>	<b>70,178</b>	<b>69,302</b>	<b>75,336</b>
<b>[資本の部]</b>						
<b>I 資本金</b>						
資本金	36,642	—	—	—	—	—
<b>II 資本剰余金</b>						
資本準備金	55,342	—	—	—	—	—
<b>資本剰余金合計</b>	<b>55,342</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>III 利益剰余金</b>						
1.利益準備金	529	—	—	—	—	—
<b>2.任意積立金</b>						
固定資産圧縮積立金	1,526	—	—	—	—	—
開局50周年記念事業積立金	400	—	—	—	—	—
別途積立金	117,160	—	—	—	—	—
計	119,086	—	—	—	—	—
3.当期未処分利益	5,302	—	—	—	—	—
<b>利益剰余金合計</b>	<b>124,918</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>IV その他有価証券評価差額金</b>						
その他有価証券評価差額金	16,063	—	—	—	—	—
<b>資本合計</b>	<b>232,967</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>負債・資本合計</b>	<b>302,750</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

(単位:百万円)

	第66期	第67期	第68期	第69期	第70期	第71期
	2006年3月31日現在	2007年3月31日現在	2008年3月31日現在	2009年3月31日現在	2010年3月31日現在	2011年3月31日現在
<b>[純資産の部]</b>						
<b>I 株主資本</b>						
1.資本金	—	36,642	36,642	36,642	36,642	36,642
2.資本剰余金						
資本準備金	—	55,342	55,342	55,342	55,342	55,342
資本剰余金合計	—	55,342	55,342	55,342	55,342	55,342
3.利益剰余金						
(1)利益準備金	—	529	529	529	529	529
(2)その他利益剰余金						
固定資産圧縮積立金	—	1,444	1,414	1,319	1,260	1,202
開局50周年記念事業積立金	—	800	1,200	1,600	—	—
別途積立金	—	119,160	122,160	123,160	119,160	119,160
繰越利益剰余金	—	7,537	5,701	△ 700	4,280	7,878
利益剰余金合計	—	129,472	131,005	125,909	125,231	128,770
株主資本合計	—	221,457	222,991	217,894	217,217	220,756
<b>II 評価・換算差額等</b>						
その他有価証券評価差額金	—	11,699	2,904	△ 2,250	524	△ 931
繰延ヘッジ損益	—	—	△ 56	△ 15	—	22
評価・換算差額等合計	—	11,699	2,848	△ 2,266	524	△ 909
純資産合計	—	233,156	225,839	215,628	217,741	219,847
負債純資産合計	—	301,917	296,576	285,806	287,043	295,184

## 損益計算書(個別)

(単位:百万円)

	第66期 2005年4月1日から 2006年3月31日まで	第67期 2006年4月1日から 2007年3月31日まで	第68期 2007年4月1日から 2008年3月31日まで	第69期 2008年4月1日から 2009年3月31日まで	第70期 2009年4月1日から 2010年3月31日まで	第71期 2010年4月1日から 2011年3月31日まで
<b>I 売上高</b>	223,782	227,687	230,144	220,931	206,723	210,670
テレビ事業収入	208,081	208,736	207,537	196,132	180,745	185,503
タイム収入	94,228	95,745	95,754	96,275	84,374	84,103
スポット収入	100,855	99,413	97,926	86,053	82,533	87,598
番組販売収入	11,884	11,992	12,232	12,203	12,027	11,977
その他収入	1,113	1,585	1,623	1,599	1,809	1,824
その他事業収入	15,701	18,950	22,606	24,798	25,978	25,166
<b>II 営業費用</b>	211,707	217,966	224,038	222,458	202,346	204,004
1.売上原価	155,759	162,847	169,405	172,342	155,948	154,815
人件費	14,755	14,805	14,754	14,119	13,966	15,199
退職給付費用	1,178	1,148	1,158	—	—	1,209
番組制作費	84,730	87,490	89,258	90,368	75,694	75,576
ネットワーク費	22,772	23,100	23,658	23,784	23,378	24,036
その他事業費	11,630	14,198	17,767	19,507	19,788	18,815
減価償却費	7,198	6,980	7,351	7,717	9,653	7,638
その他	13,493	15,122	15,455	16,844	13,466	12,338
2.販売費及び一般管理費	55,947	55,119	54,633	50,116	46,398	49,188
人件費	6,975	6,968	6,874	—	—	—
退職給付費用	423	382	370	—	—	—
代理店手数料	38,825	38,458	38,321	—	—	—
広告宣伝費	2,157	1,980	1,913	—	—	—
減価償却費	1,107	1,093	1,117	—	—	—
その他	6,458	6,235	6,036	—	—	—
<b>営業利益</b>	12,075	9,720	6,105	△ 1,527	4,376	6,666

(単位:百万円)

	第66期 2005年4月1日から 2006年3月31日まで	第67期 2006年4月1日から 2007年3月31日まで	第68期 2007年4月1日から 2008年3月31日まで	第69期 2008年4月1日から 2009年3月31日まで	第70期 2009年4月1日から 2010年3月31日まで	第71期 2010年4月1日から 2011年3月31日まで
Ⅲ 営業外収益	1,077	1,361	1,700	2,809	2,583	2,488
受取利息	238	409	687	545	202	136
受取配当金	449	581	676	1,990	1,965	1,869
その他	389	370	336	273	415	483
Ⅳ 営業外費用	182	234	335	576	312	320
支払利息	5	29	78	98	22	17
為替差損	—	—	127	48	—	—
固定資産廃棄損	156	66	66	184	181	203
貸倒引当金繰入額	—	—	—	199	70	47
その他	20	138	62	45	37	50
経常利益	12,970	10,848	7,470	705	6,647	8,834
Ⅴ 特別利益	—	—	—	—	120	—
投資有価証券売却益	—	—	—	—	120	—
Ⅵ 特別損失	6,643	15	839	2,757	3,103	530
減損損失	—	—	—	650	41	—
投資有価証券売却損	—	—	—	173	—	34
投資有価証券評価損	54	15	765	1,932	2,393	59
関係会社株式評価損	6,557	—	74	1	668	—
会員権償還損	31	—	—	—	—	—
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	—	—	—	—	—	437
税引前当期純利益	6,327	10,833	6,630	△ 2,052	3,664	8,303
法人税、住民税及び事業税	5,387	1,590	1,610	9	49	2,330
法人税等調整額	△ 2,699	3,181	1,173	16	1,274	422
当期純利益	3,639	6,062	3,847	△ 2,078	2,340	5,551

# 視聴率の状況

## ■毎月の時間帯別推移

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10年4月 ～9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	10年10 月～ 11年3月	10年4月 ～ 11年3月	09年4月 ～ 10年3月
全日	7.4	7.2	7.4	7.0	6.9	7.2	7.2	7.0	7.0	7.6	7.8	7.5	7.3	7.4	7.3	7.7
ゴールデン	11.3	11.0	12.6	10.5	10.0	11.6	11.2	10.9	11.2	12.9	12.3	12.1	11.7	11.9	11.5	11.0
プライム	12.0	11.6	13.2	11.1	10.8	12.0	11.8	11.3	11.5	13.2	12.8	12.7	12.2	12.3	12.0	11.7
プライム2	9.1	9.0	8.3	8.4	8.0	8.3	8.5	8.4	9.0	9.6	12.2	9.6	8.7	9.6	9.0	8.8

## ■プライムレギュラー番組の視聴率

番組タイトル	放送日時	2010年度		2009年度			
		10年10月～11年3月	10年4～9月	09年10月～10年3月	09年4～9月		
お試しっ！	月 19:00～19:54	14.6%	13.2%	報道発 ドキュメンタリ宣言 6.7% 7.6%			
Qさま!!		13.5%	13.6%	13.3%	12.9%		
たけしのTVタックル		12:00～21:54	12.0%	11.6%	12.0%	12.7%	
スティッチ！	火 19:00～19:30	5.3%	5.1%	いたずらエイリアンの大冒険 6.7%	学べる！ニュースショー！！ 10.7%		
デジモン クロスウォーズ		19:30～19:54	3.5%	3.0%		怪談レストラン 6.2%	
みんなの 家庭の医学		20:00～20:54	9.3%	10.5%		10.7%	たけしの本当は怖い家庭の医学 11.4%
ロンドンハーツ		21:00～21:54	12.3%	12.1%		10.9%	11.3%
ナニコレ珍百景	水 19:00～19:54	12.0%	11.8%	11.4%	クイズ雑学王 11.3% 11.8%		
池上彰の 学べるニュース		20:00～20:54	15.0%	17.0%			
相棒		21:00～21:54	20.5%	警視庁 14.7% 臨場 17.6%		相棒 17.9%	警視庁 13.0% 臨場 14.5%
いきなり!黄金伝説。	木 19:00～19:54	11.9%	10.9%	13.6%	13.8%		
木曜ミステリー		20:00～20:54	ホンボシ 11.4% 京都地検 12.5%	科捜研 14.0% おみやさん 13.2%	853刑事加茂 10.2% 副署長 11.1%	科捜研 14.7% 京都地検 12.2%	
		木曜ドラマ	21:00～21:54	国選弁護人 10.3% ナサケの女 13.9%	警視庁継続捜査班 12.6% 同窓会 14.6%	エンゼルバンク 6.1% 交渉人 12.6%	ダンディ・タディ 6.6% 夜行の階段 10.6%
ドラえもん			金 19:00～19:30	9.9%	8.2%	10.6%	10.1%
クレヨンしんちゃん	19:30～19:54	9.9%		8.9%	10.5%	11.5%	
ミュージックステーション	20:00～20:54	12.2%		11.0%	11.1%	9.1%	
金曜ドラマ	21:00～21:54	悪党 10.4% 鬼島平八郎 8.0%		崖っぷちのエリー 6.4% 警視庁失踪人捜査課 11.6%	宿命 6.9% アンタッチャブル 8.3%	コールセンター 6.1% 必殺仕事人 11.2%	
	お願い！ランキング GOLD	土 19:00～19:54	10.4%	熱血!ホニキ応援団 5.1% 5.9%		サタスペ！ 9.0%	
ガリレオ脳研	19:54～20:51		8.1%	8.0%	9.3%		
土曜ワイド劇場	21:00～22:51		13.8%	12.3%	14.1%		13.7%
シルシルミシル さんデー	日 19:00～19:58	13.5%	8.1%	速報!スポーツLIVE 6.2%		大人のソナタ 5.0%	
劇的ビフォーアフター		19:58～20:54	11.6%	9.5%	10.0%		8.6%
日曜洋画劇場		21:00～22:54	13.3%	13.4%	12.2%		13.0%



■ベルト番組

番組タイトル	放送時間	2010年度		2009年度	
		10年10月～11年3月	10年4月～9月	09年10月～10年3月	09年4月～9月
やじうまプラス第2部	月～金 6:25～8:00	4.1%	5.1%	5.3%	6.0%
スーパーモーニング	月～金 8:00～9:55	5.0%	5.1%	6.0%	5.9%
ワイド!スクランブル第2部	月～金 12:00～13:05	5.4%	5.6%	6.8%	7.6%
スーパーJチャンネル	月～金 16:53～19:00	7.2%	6.4%	7.4%	7.3%
報道ステーション	月～金 21:54～23:10	13.0%	13.2%	13.0%	14.0%
サンデー・フロントライン	日 10:00～11:45	5.4%	4.9%	サンデープロジェクト 6.4%   6.8%	

■視聴率ベスト10

No.	番組タイトル	放送日	視聴率
1	2010FIFAワールドカップ・日本×オランダ	2010/6/19	43.0%
2	サッカー・AFCアジアカップ2011・日本×韓国	2011/1/25	35.1%
3	サッカー・AFCアジアカップ2011・決勝・日本×オーストラリア	2011/1/29	33.1%
4	サッカー・AFCアジアカップ2011・日本×カタール	2011/1/21	25.9%
5	相棒	2011/2/23	23.7%
6	サッカー・AFCアジアカップ2011・日本×サウジアラビア	2011/1/17	23.4%
7	フィギュアスケートグランプリファイナル世界一決定戦2010	2010/12/11	22.9%
8	そうだったのか!池上彰の学べるニュースSP!	2010/5/5	22.3%
9	フィギュアスケートグランプリファイナル世界一決定戦2010	2010/12/10	20.2%
10	報道ステーション	2011/1/26	19.5%