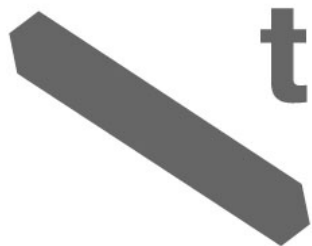


天一夕集

—2010年3月期—

2010年5月10日



tv asahi

目 次

| | |
|-----------------------|----|
| 2011年3月期業績予想 | 1 |
| タイム収入、スポット収入の推移 | 2 |
| スポット収入の業種別動向 | 3 |
| 財務諸表 | |
| 連結貸借対照表 | 4 |
| 連結損益計算書 | 6 |
| 連結キャッシュ・フロー計算書 | 7 |
| 貸借対照表(個別) | 8 |
| 損益計算書(個別) | 11 |
| 視聴率の状況 | 13 |

(注) 財務データにつきましては百万円未満は切り捨てて表示しております

2011年3月期業績予想

■連結

(単位:百万円)

| | 第2四半期連結累計期間 (予想) | 前年同四半期比 | 通期 (予想) | 前期比 |
|---------|---------------------|---------|------------|------|
| | | % | | % |
| 売上高 | 113,500 | 0.9 | 232,500 | 1.0 |
| テレビ放送事業 | 96,250 | 1.3 | 196,900 | 0.9 |
| 音楽出版事業 | 3,250 | △ 4.2 | 6,600 | 1.4 |
| その他事業 | 14,000 | △ 0.7 | 29,000 | 1.3 |
| 営業利益 | 2,200 | 23.0 | 7,500 | 3.9 |
| 経常利益 | 3,000 | 2.2 | 9,000 | 2.9 |
| 当期純利益 | 1,100 | 0.4 | 4,600 | 52.1 |

■個別

(単位:百万円)

| | 第2四半期累計期間 (予想) | 前年同四半期比 | 通期 (予想) | 前期比 |
|--------|-------------------|---------|------------|-------|
| | | % | | % |
| 売上高 | 102,300 | 1.3 | 209,000 | 1.1 |
| タイム収入 | 41,412 | △ 0.2 | 84,314 | △ 0.1 |
| スポット収入 | 41,587 | 5.2 | 84,781 | 2.7 |
| その他 | 19,301 | △ 3.1 | 39,905 | 0.2 |
| 営業費用 | 101,200 | 0.4 | 204,100 | 0.9 |
| 番組制作費 | 38,029 | △ 2.0 | 76,413 | 0.9 |
| 営業利益 | 1,100 | 580.4 | 4,900 | 12.0 |
| 経常利益 | 2,200 | 26.8 | 6,300 | △ 5.2 |
| 当期純利益 | 1,000 | △ 17.5 | 3,500 | 49.5 |

■2011年3月期の設備投資予定額 (連結)52億円 (個別)49億円

■2011年3月期の減価償却予定額 (連結)91億円 (個別)86億円

タイム収入、スポット収入の推移

■タイム収入実績(個別) 四半期ごとの前年同期比

| | 2006年度 | 2007年度 | 2008年度 | 2009年度 |
|---------|--------|--------|--------|--------|
| 4月－6月 | 103.6% | 94.7% | 101.2% | 89.5% |
| 7月－9月 | 99.7% | 100.9% | 104.6% | 83.6% |
| 上半期 | 101.6% | 97.8% | 103.0% | 86.4% |
| 10月－12月 | 100.7% | 107.1% | 96.2% | 90.0% |
| 1月－3月 | 102.6% | 97.2% | 100.5% | 87.7% |
| 下半期 | 101.6% | 102.2% | 98.2% | 88.9% |
| 通期 | 101.6% | 100.0% | 100.5% | 87.6% |

■スポット収入実績(個別) 月次の前年同期比

| | 2006年度 | 2007年度 | 2008年度 | 2009年度 |
|-----|--------|--------|--------|--------|
| 4月 | 96.4% | 100.0% | 93.5% | 85.6% |
| 5月 | 105.4% | 93.9% | 84.2% | 89.2% |
| 6月 | 98.2% | 98.6% | 90.1% | 89.4% |
| 7月 | 101.1% | 103.5% | 95.3% | 89.5% |
| 8月 | 95.1% | 106.1% | 89.0% | 92.4% |
| 9月 | 92.5% | 102.8% | 84.0% | 94.2% |
| 上半期 | 98.2% | 100.3% | 89.5% | 89.7% |
| 10月 | 95.1% | 93.0% | 93.0% | 96.8% |
| 11月 | 95.9% | 93.9% | 94.8% | 101.7% |
| 12月 | 98.9% | 96.7% | 88.5% | 103.5% |
| 1月 | 102.4% | 99.1% | 82.1% | 96.8% |
| 2月 | 102.9% | 100.1% | 74.3% | 107.1% |
| 3月 | 99.9% | 98.5% | 83.8% | 107.6% |
| 下半期 | 98.9% | 96.8% | 86.3% | 102.4% |
| 通期 | 98.6% | 98.5% | 87.9% | 95.9% |

■スポット収入の業種別動向

| | 2007年度 | | 2008年度 | | 2009年度 | |
|---------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
| | 前期比 | シェア | 前期比 | シェア | 前期比 | シェア |
| 基礎財 | 66.9% | 0.9% | 48.2% | 0.5% | 206.2% | 1.1% |
| 食品・飲料 | 99.3% | 22.5% | 92.4% | 23.7% | 107.7% | 26.6% |
| 薬品 | 115.3% | 8.3% | 83.9% | 7.9% | 102.1% | 8.4% |
| 化粧品・洗剤 | 106.2% | 5.9% | 87.7% | 5.9% | 95.0% | 5.9% |
| 衣料・身の回り | 94.5% | 1.4% | 83.9% | 1.3% | 96.6% | 1.3% |
| 出版 | 79.7% | 4.5% | 79.7% | 4.1% | 84.7% | 3.6% |
| 一般産業機器 | 106.1% | 0.4% | 112.3% | 0.5% | 13.1% | 0.1% |
| 精密・事務機器 | 117.9% | 3.4% | 114.1% | 2.8% | 83.5% | 2.4% |
| 電気機器 | 93.5% | 9.1% | 91.1% | 9.5% | 80.4% | 7.9% |
| 輸送機器 | 85.8% | 7.3% | 87.0% | 7.2% | 88.1% | 6.6% |
| 家庭用品 | 107.4% | 4.1% | 84.7% | 3.9% | 93.0% | 3.8% |
| 住宅・建材 | 118.6% | 3.7% | 76.0% | 3.2% | 76.5% | 2.5% |
| 卸売 | 112.4% | 3.0% | 86.0% | 3.0% | 120.3% | 3.7% |
| 金融・保険 | 89.4% | 6.0% | 78.8% | 5.4% | 95.1% | 5.3% |
| サービス・娯楽 | 97.8% | 16.8% | 87.2% | 17.9% | 96.0% | 17.9% |
| その他 | 101.7% | 2.7% | 105.4% | 3.2% | 81.3% | 2.8% |
| 総額 | 98.5% | | 87.9% | | 95.9% | |

連結貸借対照表

(単位:百万円)

| | 第65期 | 第66期 | 第67期 | 第68期 | 第69期 | 第70期 |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2005年3月31日現在 | 2006年3月31日現在 | 2007年3月31日現在 | 2008年3月31日現在 | 2009年3月31日現在 | 2010年3月31日現在 |
| [資産の部] | | | | | | |
| I 流動資産 | | | | | | |
| 現金及び預金 | 31,766 | 27,971 | 16,215 | 14,712 | 11,594 | 9,720 |
| 受取手形及び売掛金 | 63,686 | 63,182 | 64,829 | 70,234 | 61,508 | 60,311 |
| 有価証券 | 30,621 | 37,882 | 48,453 | 59,824 | 39,026 | 51,103 |
| たな卸資産 | 14,542 | 14,293 | 14,127 | 14,533 | 11,019 | 10,915 |
| 繰延税金資産 | 1,984 | 1,906 | 1,561 | 1,863 | 1,760 | 1,634 |
| その他 | 3,565 | 5,013 | 8,083 | 6,091 | 7,681 | 4,945 |
| 貸倒引当金 | △ 106 | △ 73 | △ 70 | △ 79 | △ 89 | △ 133 |
| 流動資産合計 | 146,059 | 150,177 | 153,199 | 167,179 | 132,500 | 138,497 |
| II 固定資産 | | | | | | |
| 1.有形固定資産 | | | | | | |
| 建物及び構築物 | 23,419 | 22,642 | 21,896 | 21,358 | 21,859 | 22,635 |
| 機械装置及び運搬具 | 23,483 | 21,418 | 19,038 | 16,303 | 14,461 | 10,682 |
| 土地 | 16,694 | 16,694 | 16,694 | 16,733 | 21,014 | 21,173 |
| リース資産 | — | — | — | — | 8,780 | 7,527 |
| 建設仮勘定 | 214 | 296 | 26 | 64 | — | — |
| その他 | 2,086 | 2,008 | 2,010 | 2,155 | 3,428 | 4,116 |
| 有形固定資産合計 | 65,898 | 63,060 | 59,667 | 56,614 | 69,544 | 66,136 |
| 2.無形固定資産 | | | | | | |
| ソフトウェア | 6,790 | 5,930 | 5,468 | 4,845 | 5,327 | 6,465 |
| その他 | 342 | 325 | 310 | 321 | 306 | 288 |
| 無形固定資産合計 | 7,132 | 6,256 | 5,779 | 5,166 | 5,634 | 6,754 |
| 3.投資その他の資産 | | | | | | |
| 投資有価証券 | 52,751 | 74,473 | 75,280 | 60,325 | 74,578 | 76,300 |
| 繰延税金資産 | 3,029 | 1,109 | 987 | 5,356 | 7,444 | 6,282 |
| その他 | 23,147 | 21,367 | 19,734 | 18,861 | 10,956 | 9,624 |
| 貸倒引当金 | △ 475 | △ 365 | △ 182 | △ 148 | △ 347 | △ 334 |
| 投資その他の資産合計 | 78,453 | 96,585 | 95,819 | 84,395 | 92,631 | 91,872 |
| 固定資産合計 | 151,484 | 165,902 | 161,266 | 146,176 | 167,810 | 164,763 |
| 資産合計 | 297,544 | 316,079 | 314,466 | 313,356 | 300,311 | 303,261 |

(単位:百万円)

| | 第65期 | 第66期 | 第67期 | 第68期 | 第69期 | 第70期 |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2005年3月31日現在 | 2006年3月31日現在 | 2007年3月31日現在 | 2008年3月31日現在 | 2009年3月31日現在 | 2010年3月31日現在 |
| [負債の部] | | | | | | |
| I 流動負債 | | | | | | |
| 支払手形及び買掛金 | 13,904 | 15,341 | 14,671 | 17,685 | 15,860 | 13,320 |
| 未払金 | 14,008 | 12,715 | 13,202 | 14,072 | 13,584 | 14,375 |
| 未払費用 | 15,336 | 15,317 | 16,713 | 17,122 | 15,732 | 16,826 |
| 未払法人税等 | 4,884 | 4,740 | 393 | 1,932 | 743 | 540 |
| 役員賞与引当金 | — | — | 218 | 123 | 107 | 82 |
| その他 | 3,786 | 2,541 | 1,902 | 2,050 | 3,462 | 3,184 |
| 流動負債合計 | 51,921 | 50,655 | 47,102 | 52,987 | 49,490 | 48,330 |
| II 固定負債 | | | | | | |
| 繰延税金負債 | — | 3,497 | 839 | 30 | — | — |
| 退職給付引当金 | 16,326 | 16,300 | 15,876 | 13,612 | 13,221 | 13,196 |
| 役員退職慰労引当金 | 980 | 935 | 1,020 | 317 | 301 | 560 |
| その他 | 177 | 177 | 183 | 967 | 1,145 | 1,277 |
| 固定負債合計 | 17,484 | 20,911 | 17,920 | 14,927 | 14,669 | 15,034 |
| 負債合計 | 69,405 | 71,566 | 65,022 | 67,914 | 64,160 | 63,365 |
| [少数株主持分] | | | | | | |
| 少数株主持分 | 1,409 | 1,664 | — | — | — | — |
| [資本の部] | | | | | | |
| I 資本金 | | | | | | |
| 資本金 | 36,642 | 36,642 | — | — | — | — |
| II 資本剰余金 | | | | | | |
| 資本剰余金 | 55,342 | 55,342 | — | — | — | — |
| III 利益剰余金 | | | | | | |
| 利益剰余金 | 126,828 | 134,649 | — | — | — | — |
| IV その他有価証券評価差額金 | | | | | | |
| その他有価証券評価差額金 | 7,961 | 16,185 | — | — | — | — |
| V 為替換算調整勘定 | | | | | | |
| 為替換算調整勘定 | △ 46 | 27 | — | — | — | — |
| 資本合計 | 226,729 | 242,848 | — | — | — | — |
| 負債、少数株主持分及び資本合計 | 297,544 | 316,079 | — | — | — | — |
| [純資産の部] | | | | | | |
| I 株主資本 | | | | | | |
| 資本金 | — | — | 36,642 | 36,642 | 36,642 | 36,642 |
| 資本剰余金 | — | — | 55,342 | 55,342 | 55,342 | 55,342 |
| 利益剰余金 | — | — | 143,355 | 147,463 | 142,729 | 142,736 |
| 自己株式 | — | — | — | △ 321 | △ 321 | △ 321 |
| 株主資本合計 | — | — | 235,341 | 239,128 | 234,393 | 234,400 |
| II 評価・換算差額等 | | | | | | |
| その他有価証券評価差額金 | — | — | 11,776 | 2,728 | △ 2,293 | 516 |
| 繰延ヘッジ損益 | — | — | — | △ 56 | △ 23 | — |
| 為替換算調整勘定 | — | — | 33 | 0 | △ 143 | △ 130 |
| 評価・換算差額等合計 | — | — | 11,810 | 2,672 | △ 2,460 | 385 |
| III 少数株主持分 | | | | | | |
| 少数株主持分 | — | — | 2,292 | 3,640 | 4,217 | 5,109 |
| 純資産合計 | — | — | 249,443 | 245,441 | 236,150 | 239,895 |
| 負債純資産合計 | — | — | 314,466 | 313,356 | 300,311 | 303,261 |

連結損益計算書

(単位:百万円)

| | 第65期 2004年4月1日から 2005年3月31日まで | 第66期 2005年4月1日から 2006年3月31日まで | 第67期 2006年4月1日から 2007年3月31日まで | 第68期 2007年4月1日から 2008年3月31日まで | 第69期 2008年4月1日から 2009年3月31日まで | 第70期 2009年4月1日から 2010年3月31日まで |
|----------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| I 売上高 | 242,036 | 249,383 | 251,124 | 252,746 | 247,192 | 230,236 |
| II 売上原価 | 165,774 | 172,179 | 177,475 | 183,348 | 188,343 | 170,905 |
| 売上総利益 | 76,262 | 77,204 | 73,648 | 69,398 | 58,849 | 59,331 |
| III 販売費及び一般管理費 | 62,655 | 60,128 | 59,970 | 59,421 | 56,834 | 52,114 |
| 人件費 | 12,380 | 9,990 | 9,876 | 10,134 | — | — |
| 退職給付費用 | 622 | 474 | 440 | 448 | — | — |
| 代理店手数料 | 37,954 | 38,699 | 38,356 | 38,186 | — | — |
| 広告宣伝費 | 2,507 | 2,186 | 2,276 | 2,319 | — | — |
| その他 | 9,191 | 8,777 | 9,020 | 8,331 | — | — |
| 営業利益 | 13,606 | 17,075 | 13,677 | 9,976 | 2,015 | 7,216 |
| IV 営業外収益 | 1,010 | 1,126 | 1,383 | 2,458 | 1,954 | 2,110 |
| 受取利息 | 126 | 245 | 427 | 711 | 556 | 209 |
| 受取配当金 | 290 | 394 | 520 | 556 | 580 | 584 |
| 持分法による投資利益 | — | — | — | 740 | 324 | 725 |
| その他 | 593 | 486 | 434 | 450 | 492 | 591 |
| V 営業外費用 | 1,023 | 887 | 473 | 354 | 524 | 582 |
| 支払利息 | 2 | 0 | — | — | — | — |
| 為替差損 | — | — | — | 127 | 51 | — |
| 持分法による投資損失 | 901 | 688 | 205 | — | — | — |
| 固定資産廃棄損 | 61 | 164 | 68 | 102 | 194 | 232 |
| 貸倒引当金繰入額 | — | — | — | — | 199 | 213 |
| その他 | 58 | 33 | 200 | 125 | 78 | 136 |
| 経常利益 | 13,592 | 17,314 | 14,587 | 12,080 | 3,444 | 8,744 |
| VI 特別利益 | 300 | — | — | — | — | 122 |
| 投資有価証券売却益 | — | — | — | — | — | 122 |
| 六本木再開発受取補償金 | 300 | — | — | — | — | — |
| VII 特別損失 | 961 | 85 | 18 | 839 | 2,858 | 2,434 |
| 六本木再開発関連損失 | 535 | — | — | — | — | — |
| 減損損失 | — | — | — | — | 650 | 41 |
| 投資有価証券売却損 | — | — | — | — | 173 | — |
| 投資有価証券評価損 | 131 | 54 | 18 | 839 | 2,034 | 2,393 |
| 会員権評価損 | 1 | — | — | — | — | — |
| 貸倒引当金繰入額 | 11 | — | — | — | — | — |
| その他 | 281 | 31 | — | — | — | — |
| 税金等調整前当期純利益 | 12,931 | 17,228 | 14,568 | 11,240 | 586 | 6,432 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 5,886 | 7,640 | 3,113 | 3,589 | 1,763 | 1,526 |
| 法人税等調整額 | △ 440 | △ 156 | 837 | 966 | △ 45 | 1,286 |
| 少数株主利益 | 103 | 278 | 313 | 262 | 584 | 594 |
| 当期純利益 | 7,382 | 9,466 | 10,303 | 6,422 | △ 1,716 | 3,024 |

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位: 百万円)

| | 第65期 2004年4月1日から 2005年3月31日まで | 第66期 2005年4月1日から 2006年3月31日まで | 第67期 2006年4月1日から 2007年3月31日まで | 第68期 2007年4月1日から 2008年3月31日まで | 第69期 2008年4月1日から 2009年3月31日まで | 第70期 2009年4月1日から 2010年3月31日まで |
|-----------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| I 営業活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 12,931 | 17,228 | 14,568 | 11,240 | 586 | 6,432 |
| 減価償却費 | 8,388 | 8,559 | 8,382 | 8,828 | 9,087 | 10,767 |
| 減損損失 | — | — | — | — | 650 | 41 |
| 固定資産廃棄損 | 373 | 164 | 68 | 102 | 194 | 232 |
| 投資有価証券売却損益(△は益) | — | — | — | — | 173 | △ 122 |
| 投資有価証券評価損益(△は益) | 131 | 54 | 18 | 839 | 2,034 | 2,393 |
| 会員権評価損 | 1 | — | — | — | — | — |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少) | △ 10 | △ 142 | △ 185 | △ 49 | 208 | 19 |
| 持分法による投資損益(△は益) | 901 | 688 | 205 | △ 740 | △ 324 | △ 725 |
| 退職給付引当金の増減額(△は減少) | △ 1,006 | △ 25 | △ 424 | △ 2,739 | △ 390 | △ 91 |
| 受取利息及び受取配当金 | △ 417 | △ 640 | △ 948 | △ 1,267 | △ 1,137 | △ 794 |
| 支払利息 | 2 | 0 | — | — | — | — |
| 差入保証金の増減額(△は増加) | — | — | — | — | — | 4,080 |
| 売上債権の増減額(△は増加) | △ 6,969 | 500 | △ 1,608 | △ 4,804 | 8,744 | 1,669 |
| たな卸資産の増減額(△は増加) | 2,759 | 248 | 166 | △ 222 | 3,582 | 306 |
| 仕入債務の増減額(△は減少) | 3,213 | 851 | 892 | 3,623 | △ 1,831 | △ 2,540 |
| 六本木再開発前受補償金取崩額 | △ 300 | — | — | — | — | — |
| その他 | 6,960 | △ 782 | △ 931 | 3,125 | △ 2,586 | 1,952 |
| 小計 | 26,960 | 26,706 | 20,204 | 17,936 | 18,991 | 23,620 |
| 利息及び配当金の受取額 | 404 | 597 | 944 | 1,256 | 1,241 | 874 |
| 利息の支払額 | △ 2 | △ 0 | — | — | — | — |
| 法人税等の還付額 | — | — | — | 423 | — | 883 |
| 法人税等の支払額 | △ 2,553 | △ 7,784 | △ 7,460 | △ 2,089 | △ 3,834 | △ 2,052 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 24,808 | 19,518 | 13,688 | 17,526 | 16,397 | 23,326 |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | |
| 定期預金の増減額(△増加) | 70 | △ 0 | △ 5,704 | △ 9 | 1,094 | 3,027 |
| 有価証券の増減額(△増加) | △ 2,118 | △ 5,390 | 1,314 | 8,395 | 7,800 | — |
| 有価証券の取得による支出 | — | — | — | — | — | △ 998 |
| 有形固定資産の取得による支出 | △ 8,237 | △ 4,419 | △ 3,088 | △ 3,591 | △ 11,723 | △ 5,497 |
| 有形固定資産の売却による収入 | 30 | 10 | 65 | 19 | — | — |
| 無形固定資産の取得による支出 | △ 1,970 | △ 1,096 | △ 1,454 | △ 1,520 | △ 1,837 | △ 2,081 |
| 投資有価証券の取得による支出 | △ 7,286 | △ 12,995 | △ 11,313 | △ 6,201 | △ 27,560 | △ 2,884 |
| 投資有価証券の償還による収入 | — | 2,505 | 1,500 | 500 | 2,000 | 1,500 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 59 | 9 | — | 144 | 317 | 363 |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | — | — | △ 132 | — | △ 7 | △ 543 |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 | — | — | — | 282 | — | — |
| その他 | 15 | 23 | 65 | 685 | △ 287 | △ 60 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 19,437 | △ 21,354 | △ 18,748 | △ 1,295 | △ 30,205 | △ 7,174 |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | |
| 短期借入金の増減額(△減少) | △ 800 | — | — | — | — | — |
| 長期借入金の返済による支出 | △ 62 | — | — | — | — | — |
| 配当金の支払額 | △ 1,308 | △ 1,509 | △ 1,407 | △ 2,313 | △ 3,018 | △ 3,018 |
| 少数株主への配当金の支払額 | △ 12 | △ 11 | △ 12 | △ 12 | △ 10 | △ 22 |
| その他 | — | — | — | — | △ 15 | △ 101 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 2,183 | △ 1,521 | △ 1,419 | △ 2,326 | △ 3,044 | △ 3,141 |
| IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △ 13 | 62 | 6 | △ 33 | △ 156 | 4 |
| V 現金及び現金同等物の増減額(△減少) | 3,174 | △ 3,294 | △ 6,472 | 13,872 | △ 17,008 | 13,014 |
| VI 現金及び現金同等物の期首残高 | 54,072 | 57,247 | 53,952 | 47,479 | 61,351 | 44,343 |
| VII 現金及び現金同等物の期末残高 | 57,247 | 53,952 | 47,479 | 61,351 | 44,343 | 57,357 |

貸借対照表(個別)

(単位:百万円)

| | 第65期 | 第66期 | 第67期 | 第68期 | 第69期 | 第70期 |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2005年3月31日現在 | 2006年3月31日現在 | 2007年3月31日現在 | 2008年3月31日現在 | 2009年3月31日現在 | 2010年3月31日現在 |
| [資産の部] | | | | | | |
| I 流動資産 | | | | | | |
| 現金及び預金 | 29,532 | 24,959 | 14,017 | 9,980 | 9,902 | 7,010 |
| 受取手形 | 5,528 | 4,416 | 4,130 | 1,458 | 1,228 | 820 |
| 売掛金 | 55,075 | 55,629 | 57,651 | 63,270 | 56,930 | 56,274 |
| 有価証券 | 30,621 | 37,882 | 48,453 | 59,824 | 39,026 | 51,103 |
| たな卸資産 | — | — | — | — | 10,461 | 10,125 |
| 番組勘定 | 13,551 | 13,455 | 13,166 | 13,668 | — | — |
| 商品 | — | — | — | 143 | — | — |
| 貯蔵品 | 119 | 147 | 144 | 37 | — | — |
| 前払金 | 232 | 673 | 584 | 603 | 611 | 385 |
| 前払費用 | 442 | 476 | 593 | 557 | 449 | 434 |
| 繰延税金資産 | 1,495 | 1,330 | 1,067 | 1,138 | 1,126 | 960 |
| 立替金 | 737 | 487 | 831 | 839 | 686 | 718 |
| その他 | 3,463 | 4,154 | 6,453 | 3,820 | 5,070 | 2,735 |
| 貸倒引当金 | △ 73 | △ 45 | △ 48 | △ 46 | △ 42 | △ 103 |
| 流動資産合計 | 140,728 | 143,566 | 147,047 | 155,296 | 125,450 | 130,466 |
| II 固定資産 | | | | | | |
| 1.有形固定資産 | | | | | | |
| 建物 | 22,139 | 21,358 | 20,595 | 19,922 | 20,142 | 19,404 |
| 構築物 | 909 | 872 | 881 | 1,006 | 1,202 | 1,355 |
| 機械装置 | 23,241 | 20,989 | 18,654 | 15,821 | 13,843 | 10,002 |
| 車両運搬具 | 64 | 171 | 149 | 137 | 214 | 138 |
| 工具器具備品 | 1,562 | 1,439 | 1,457 | 1,549 | 2,467 | 2,933 |
| 土地 | 16,590 | 16,590 | 16,590 | 16,592 | 18,914 | 18,915 |
| リース資産 | — | — | — | — | 8,757 | 7,292 |
| 建設仮勘定 | 213 | 305 | 19 | 65 | 24 | 240 |
| 有形固定資産合計 | 64,720 | 61,726 | 58,348 | 55,095 | 65,567 | 60,282 |
| 2.無形固定資産 | | | | | | |
| 施設利用権 | 312 | 297 | 280 | 272 | — | — |
| ソフトウェア | 6,731 | 5,814 | 5,332 | 4,719 | 5,205 | 6,313 |
| その他 | — | — | — | — | 258 | 243 |
| 無形固定資産合計 | 7,043 | 6,111 | 5,613 | 4,991 | 5,464 | 6,557 |
| 3.投資その他の資産 | | | | | | |
| 投資有価証券 | 42,616 | 63,842 | 56,340 | 43,406 | 35,009 | 34,386 |
| 関係会社株式 | 14,017 | 8,514 | 17,397 | 18,016 | 40,301 | 44,426 |
| 従業員長期貸付金 | 16 | 16 | 10 | 11 | 11 | 13 |
| 長期前払費用 | — | — | — | — | 1 | — |
| 繰延税金資産 | 1,845 | — | — | 4,026 | 5,988 | 4,509 |
| 差入保証金 | 18,375 | 16,707 | 14,974 | 13,279 | 4,898 | — |
| 会員権 | 1,487 | 1,446 | 1,197 | — | — | — |
| 退職給与引当資産 | 1,231 | 1,167 | 1,160 | — | — | — |
| その他 | — | — | — | 2,573 | 3,433 | 6,544 |
| 貸倒引当金 | △ 351 | △ 351 | △ 172 | △ 120 | △ 319 | △ 142 |
| 投資その他の資産合計 | 79,239 | 91,344 | 90,908 | 81,193 | 89,324 | 89,737 |
| 固定資産合計 | 151,003 | 159,183 | 154,870 | 141,280 | 160,356 | 156,577 |
| 資産合計 | 291,732 | 302,750 | 301,917 | 296,576 | 285,806 | 287,043 |

(単位:百万円)

| | 第65期 2005年3月31日現在 | 第66期 2006年3月31日現在 | 第67期 2007年3月31日現在 | 第68期 2008年3月31日現在 | 第69期 2009年3月31日現在 | 第70期 2010年3月31日現在 |
|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| [負債の部] | | | | | | |
| I 流動負債 | | | | | | |
| 支払手形 | 3,224 | 3,151 | 3,077 | 3,317 | 3,208 | 3,330 |
| 買掛金 | 7,363 | 8,543 | 8,078 | 9,514 | 9,562 | 7,422 |
| 短期借入金 | 7,707 | 9,224 | 10,803 | 13,784 | 15,151 | 15,556 |
| 一年以内返済予定の長期借入金 | — | 100 | 600 | 600 | 100 | — |
| リース債務 | — | — | — | — | 18 | 83 |
| 未払金 | 1,137 | 693 | 988 | 862 | 2,286 | 2,833 |
| 未払代理店手数料 | 12,591 | 12,019 | 12,225 | 13,191 | 11,208 | 11,646 |
| 未払費用 | 13,863 | 13,932 | 15,596 | 15,434 | 14,382 | 15,223 |
| 未払法人税等 | 3,876 | 3,318 | — | 676 | — | — |
| 役員賞与引当金 | — | — | 100 | — | — | — |
| 前受金 | 366 | 432 | 259 | 189 | 344 | 207 |
| 預り金 | 457 | 424 | 449 | 318 | 368 | 249 |
| 未払消費税等 | 2,215 | 578 | 232 | 156 | — | — |
| 設備関係支払手形 | 226 | 447 | 300 | 506 | — | — |
| 六本木再開発前受補償金 | — | — | — | — | — | — |
| その他 | 35 | 54 | 68 | 222 | 2,220 | 1,826 |
| 流動負債合計 | 53,066 | 52,921 | 52,780 | 58,776 | 58,852 | 58,381 |
| II 固定負債 | | | | | | |
| 長期借入金 | 400 | 600 | 300 | 100 | — | — |
| リース債務 | — | — | — | — | 65 | 283 |
| 繰延税金負債 | — | 880 | 803 | — | — | — |
| 退職給付引当金 | 14,555 | 14,475 | 13,917 | 10,928 | 10,235 | 9,882 |
| 役員退職慰労引当金 | 820 | 798 | 849 | — | — | — |
| その他 | 106 | 106 | 109 | 932 | 1,024 | 754 |
| 固定負債合計 | 15,882 | 16,861 | 15,979 | 11,960 | 11,325 | 10,920 |
| 負債合計 | 68,949 | 69,783 | 68,760 | 70,737 | 70,178 | 69,302 |
| [資本の部] | | | | | | |
| I 資本金 | | | | | | |
| 資本金 | 36,642 | 36,642 | — | — | — | — |
| II 資本剰余金 | | | | | | |
| 資本準備金 | 55,342 | 55,342 | — | — | — | — |
| 資本剰余金合計 | 55,342 | 55,342 | — | — | — | — |
| III 利益剰余金 | | | | | | |
| 1.利益準備金 | 529 | 529 | — | — | — | — |
| 2.任意積立金 | | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金 | 1,568 | 1,526 | — | — | — | — |
| 開局50周年記念事業積立金 | — | 400 | — | — | — | — |
| 別途積立金 | 112,160 | 117,160 | — | — | — | — |
| 計 | 113,728 | 119,086 | — | — | — | — |
| 3.当期未処分利益 | 8,620 | 5,302 | — | — | — | — |
| 利益剰余金合計 | 122,878 | 124,918 | — | — | — | — |
| IV その他有価証券評価差額金 | | | | | | |
| 資本合計 | 222,782 | 232,967 | — | — | — | — |
| 負債・資本合計 | 291,732 | 302,750 | — | — | — | — |

(単位:百万円)

| | 第65期 | 第66期 | 第67期 | 第68期 | 第69期 | 第70期 |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2005年3月31日現在 | 2006年3月31日現在 | 2007年3月31日現在 | 2008年3月31日現在 | 2009年3月31日現在 | 2010年3月31日現在 |
| [純資産の部] | | | | | | |
| I 株主資本 | | | | | | |
| 1.資本金 | — | — | 36,642 | 36,642 | 36,642 | 36,642 |
| 2.資本剰余金 | | | | | | |
| 資本準備金 | — | — | 55,342 | 55,342 | 55,342 | 55,342 |
| 資本剰余金合計 | — | — | 55,342 | 55,342 | 55,342 | 55,342 |
| 3.利益剰余金 | | | | | | |
| (1)利益準備金 | — | — | 529 | 529 | 529 | 529 |
| (2)その他利益剰余金 | | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金 | — | — | 1,444 | 1,414 | 1,319 | 1,260 |
| 開局50周年記念事業積立金 | — | — | 800 | 1,200 | 1,600 | — |
| 別途積立金 | — | — | 119,160 | 122,160 | 123,160 | 119,160 |
| 繰越利益剰余金 | — | — | 7,537 | 5,701 | △ 700 | 4,280 |
| 利益剰余金合計 | — | — | 129,472 | 131,005 | 125,909 | 125,231 |
| 株主資本合計 | — | — | 221,457 | 222,991 | 217,894 | 217,217 |
| II 評価・換算差額等 | | | | | | |
| その他有価証券評価差額金 | — | — | 11,699 | 2,904 | △ 2,250 | 524 |
| 繰延ヘッジ損益 | — | — | — | △ 56 | △ 15 | — |
| 評価・換算差額等合計 | — | — | 11,699 | 2,848 | △ 2,266 | 524 |
| 純資産合計 | — | — | 233,156 | 225,839 | 215,628 | 217,741 |
| 負債純資産合計 | — | — | 301,917 | 296,576 | 285,806 | 287,043 |

損益計算書(個別)

(単位:百万円)

| | 第65期 2004年4月1日から 2005年3月31日まで | 第66期 2005年4月1日から 2006年3月31日まで | 第67期 2006年4月1日から 2007年3月31日まで | 第68期 2007年4月1日から 2008年3月31日まで | 第69期 2008年4月1日から 2009年3月31日まで | 第70期 2009年4月1日から 2010年3月31日まで |
|--------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| I 売上高 | 218,265 | 223,782 | 227,687 | 230,144 | 220,931 | 206,723 |
| テレビ事業収入 | 203,354 | 208,081 | 208,736 | 207,537 | 196,132 | 180,745 |
| タイム収入 | 91,843 | 94,228 | 95,745 | 95,754 | 96,275 | 84,374 |
| スポット収入 | 98,390 | 100,855 | 99,413 | 97,926 | 86,053 | 82,533 |
| 番組販売収入 | 11,878 | 11,884 | 11,992 | 12,232 | 12,203 | 12,027 |
| その他収入 | 1,242 | 1,113 | 1,585 | 1,623 | 1,599 | 1,809 |
| その他事業収入 | 14,911 | 15,701 | 18,950 | 22,606 | 24,798 | 25,978 |
| II 営業費用 | 208,253 | 211,707 | 217,966 | 224,038 | 222,458 | 202,346 |
| 1.売上原価 | 153,019 | 155,759 | 162,847 | 169,405 | 172,342 | 155,948 |
| 人件費 | 14,683 | 14,755 | 14,805 | 14,754 | 14,119 | 13,966 |
| 退職給付費用 | 1,117 | 1,178 | 1,148 | 1,158 | — | — |
| 番組制作費 | 83,974 | 84,730 | 87,490 | 89,258 | 90,368 | 75,694 |
| ネットワーク費 | 22,902 | 22,772 | 23,100 | 23,658 | 23,784 | 23,378 |
| その他事業費 | 10,662 | 11,630 | 14,198 | 17,767 | 19,507 | 19,788 |
| 減価償却費 | 6,943 | 7,198 | 6,980 | 7,351 | 7,717 | 9,653 |
| その他 | 12,734 | 13,493 | 15,122 | 15,455 | 16,844 | 13,466 |
| 2.販売費及び一般管理費 | 55,234 | 55,947 | 55,119 | 54,633 | 50,116 | 46,398 |
| 人件費 | 7,076 | 6,975 | 6,968 | 6,874 | — | — |
| 退職給付費用 | 478 | 423 | 382 | 370 | — | — |
| 代理店手数料 | 38,033 | 38,825 | 38,458 | 38,321 | — | — |
| 広告宣伝費 | 2,404 | 2,157 | 1,980 | 1,913 | — | — |
| 減価償却費 | 1,132 | 1,107 | 1,093 | 1,117 | — | — |
| その他 | 6,109 | 6,458 | 6,235 | 6,036 | — | — |
| 営業利益 | 10,011 | 12,075 | 9,720 | 6,105 | △ 1,527 | 4,376 |

(単位:百万円)

| | 第65期 2004年4月1日から 2005年3月31日まで | 第66期 2005年4月1日から 2006年3月31日まで | 第67期 2006年4月1日から 2007年3月31日まで | 第68期 2007年4月1日から 2008年3月31日まで | 第69期 2008年4月1日から 2009年3月31日まで | 第70期 2009年4月1日から 2010年3月31日まで |
|--------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Ⅲ 営業外収益 | 836 | 1,077 | 1,361 | 1,700 | 2,809 | 2,583 |
| 受取利息 | 126 | 238 | 409 | 687 | 545 | 202 |
| 受取配当金 | 314 | 449 | 581 | 676 | 1,990 | 1,965 |
| その他 | 395 | 389 | 370 | 336 | 273 | 415 |
| Ⅳ 営業外費用 | 93 | 182 | 234 | 335 | 576 | 312 |
| 支払利息 | 4 | 5 | 29 | 78 | 98 | 22 |
| 為替差損 | — | — | — | 127 | 48 | — |
| 固定資産廃棄損 | 49 | 156 | 66 | 66 | 184 | 181 |
| 貸倒引当金繰入額 | — | — | — | — | 199 | 70 |
| その他 | 39 | 20 | 138 | 62 | 45 | 37 |
| 経常利益 | 10,755 | 12,970 | 10,848 | 7,470 | 705 | 6,647 |
| Ⅴ 特別利益 | 300 | — | — | — | — | 120 |
| 投資有価証券売却益 | — | — | — | — | — | 120 |
| 六本木再開発受取補償金 | 300 | — | — | — | — | — |
| Ⅵ 特別損失 | 679 | 6,643 | 15 | 839 | 2,757 | 3,103 |
| 六本木再開発関連損失 | 535 | — | — | — | — | — |
| 減損損失 | — | — | — | — | 650 | 41 |
| 投資有価証券売却損 | — | — | — | — | 173 | — |
| 投資有価証券評価損 | 131 | 54 | 15 | 765 | 1,932 | 2,393 |
| 会員権評価損 | 1 | — | — | — | — | — |
| 貸倒引当金繰入額 | 11 | — | — | — | — | — |
| 関係会社株式評価損 | — | 6,557 | — | 74 | 1 | 668 |
| 会員権償還損 | — | 31 | — | — | — | — |
| 税引前当期純利益 | 10,376 | 6,327 | 10,833 | 6,630 | △ 2,052 | 3,664 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 4,320 | 5,387 | 1,590 | 1,610 | 9 | 49 |
| 法人税等調整額 | △ 374 | △ 2,699 | 3,181 | 1,173 | 16 | 1,274 |
| 当期純利益 | 6,431 | 3,639 | 6,062 | 3,847 | △ 2,078 | 2,340 |

視聴率の状況

ビデオリサーチ調べ

■毎月の時間帯別推移

| | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 09年4月 ~9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 09年10月 ~10年3月 | 09年4月 ~10年3月 | 08年4月 ~09年3月 |
|-------|------|------|------|------|------|------|--------------|------|------|------|------|------|------|------------------|-----------------|-----------------|
| 全日 | 7.9 | 7.7 | 7.6 | 7.7 | 7.7 | 8.3 | 7.8 | 7.6 | 7.4 | 7.7 | 7.6 | 7.5 | 7.4 | 7.5 | 7.7 | 7.8 |
| ゴールデン | 11.9 | 10.6 | 11.3 | 9.9 | 10.1 | 11.9 | 10.9 | 11.5 | 10.4 | 11.7 | 10.7 | 11.0 | 10.9 | 11.1 | 11.0 | 11.4 |
| プライム | 12.5 | 11.4 | 12.1 | 10.9 | 11.2 | 12.6 | 11.8 | 11.9 | 11.3 | 12.1 | 11.5 | 11.7 | 11.4 | 11.7 | 11.7 | 12.1 |
| プライム2 | 9.0 | 8.4 | 9.4 | 9.0 | 8.0 | 8.4 | 8.7 | 8.5 | 8.7 | 9.3 | 9.0 | 9.0 | 9.3 | 9.0 | 8.8 | 8.6 |

■プライムレギュラー番組の視聴率

| 番組タイトル | 放送日時 | 2009年度 | | 2008年度 | | |
|------------------|------------------|--------------|----------------|----------------------|------------------------|-------------|
| | | 09年10月~10年3月 | 09年4~9月 | 08年10月~09年3月 | 08年4~9月 | |
| 報道発 ドキュメンタリ宣言 | 月 19:00~19:54 | 6.7% | 7.6% | 7.8% | 女神のアンテナ 6.7% | |
| Qさま!! | | 13.3% | 12.9% | 13.8% | 13.9% | |
| たけしのTVタックル | | 21:00~21:54 | 12.0% | 12.7% | 13.7% | 14.0% |
| スティッチ! | 火 19:00~19:30 | 6.7% | 学べる! ニュースショー!! | | ザ・クイズマン! | |
| 怪談レストラン | | 19:30~19:54 | 6.2% | 10.7% | 7.5% | 6.3% |
| みんなの 家庭の医学 | | 20:00~20:54 | 10.7% | たけしの本当は怖い家庭の医学 | | |
| ロンドンハーツ | | | 21:00~21:54 | 10.9% | 11.3% | 12.2% |
| ナニコレ珍百景 | 水 19:00~19:54 | 11.4% | 12.9% | 10.8% | くりいむナントカ 6.3% | |
| クイズ雑学王 | | 20:00~20:54 | 11.3% | 11.8% | 11.9% | 11.4% |
| 相棒 | | 21:00~21:54 | 17.9% | 警視庁 13.0% | 相棒 18.2% | 警視庁 11.6% |
| | 臨場 14.5% | | | ゴンゾウ 10.7% | | |
| いきなり!黄金伝説。 | 木 19:00~19:54 | 13.6% | 13.8% | 14.1% | 12.7% | |
| 木曜ミステリー | | 20:00~20:54 | 853刑事加茂 10.2% | 科捜研 14.7% | おみやさん 13.2% | 新・科捜研 13.8% |
| | | | 副署長 11.1% | 京都地検 12.2% | | 副署長 11.8% |
| 木曜ドラマ | | 21:00~21:54 | エンゼルバンク 6.1% | ダンディ・タディ 6.6% | 只野仁 10.3% | 女弁護士 10.9% |
| | 交渉人 12.6% | | 夜行の階段 10.6% | 小児救命 7.0% | 四つの嘘 9.4% | |
| ドラえもん | 金 19:00~19:30 | 10.6% | 10.1% | 10.3% | 9.3% | |
| クレヨンしんちゃん | | 19:30~19:54 | 10.5% | 11.5% | 10.4% | 10.4% |
| ミュージックステーション | | 20:00~20:54 | 11.1% | 9.1% | 11.1% | 11.0% |
| 金曜ドラマ | | 21:00~21:54 | 宿命 6.9% | コールセンター 6.1% | 必殺仕事人 12.3% | パズル 10.1% |
| | アンタッチャブル 8.3% | | 必殺仕事人 11.2% | ガラガラ 10.2% | ロト6 6.6% | |
| 熱血!ホンキ応援団 | 土 19:00~19:54 | 5.9% | サタスペ! | ガリベン! 7.8% 9.2% | | |
| ガリレオ脳研 | | 19:54~20:51 | | 9.3% | オーラの泉 9.5% 9.6% | |
| 土曜ワイド劇場 | | 21:00~22:51 | 14.1% | 13.7% | 13.8% | 14.0% |
| 速報!スポーツLIVE | 日 19:00~19:58 | 6.2% | 大人のソナタ 5.0% | 大胆MAP 7.2% 8.8% | | |
| 劇的ビフォーアフター | | 19:58~20:54 | 10.0% | 8.6% | ジキル&ハイド 7.1% 8.3% | |
| 日曜洋画劇場 | | 21:00~22:54 | 12.2% | 13.0% | 14.1% | 13.1% |

■ベルト番組

| 番組タイトル | 放送時間 | 2009年度 | | 2008年度 | |
|---------------|-----------------|--------------|----------|--------------|----------|
| | | 09年10月～10年3月 | 09年4月～9月 | 08年10月～09年3月 | 08年4月～9月 |
| やじうまプラス第2部 | 月～金 6:25～8:00 | 5.3% | 6.0% | 6.0% | 6.0% |
| スーパーモーニング | 月～金 8:00～9:55 | 6.0% | 5.9% | 5.9% | 6.0% |
| ワイド!スクランブル第2部 | 月～金 12:00～13:05 | 6.8% | 7.6% | 6.0% | 6.4% |
| スーパーJチャンネル | 月～金 16:53～19:00 | 7.4% | 7.3% | 7.8% | 7.0% |
| 報道ステーション | 月～金 21:54～23:10 | 13.0% | 14.0% | 13.9% | 13.7% |
| サンデープロジェクト | 日 10:00～11:45 | 6.4% | 6.8% | 6.8% | 7.5% |

■視聴率ベスト10

| No. | 番組タイトル | 放送日 | 視聴率 |
|-----|--|------------|-------|
| 1 | サッカー 2010FIFAワールドカップアジア地区最終予選 日本×ウズベキスタン | 2009/6/6 | 24.4% |
| 2 | 報道ステーション | 2009/11/10 | 22.0% |
| 3 | フィギュアスケート グランプリファイナル 世界一決定戦2009 | 2009/12/5 | 21.8% |
| 4 | 開局50周年記念ドラマスペシャル「刑事一代～平塚八兵衛の昭和事件史～」第2夜 | 2009/6/21 | 21.6% |
| 5 | M-1グランプリ2009 | 2009/12/20 | 20.6% |
| 6 | 相棒 season8 スペシャル 最終回 | 2010/3/10 | 20.4% |
| 7 | 報道ステーション | 2009/4/24 | 20.3% |
| 8 | 開局50周年記念 日曜洋画劇場「レッドクリフ Part I」 | 2009/4/12 | 19.9% |
| 9 | たけしのTVタックル | 2009/8/31 | 19.6% |
| 9 | いきなり!黄金伝説 | 2010/2/11 | 19.6% |